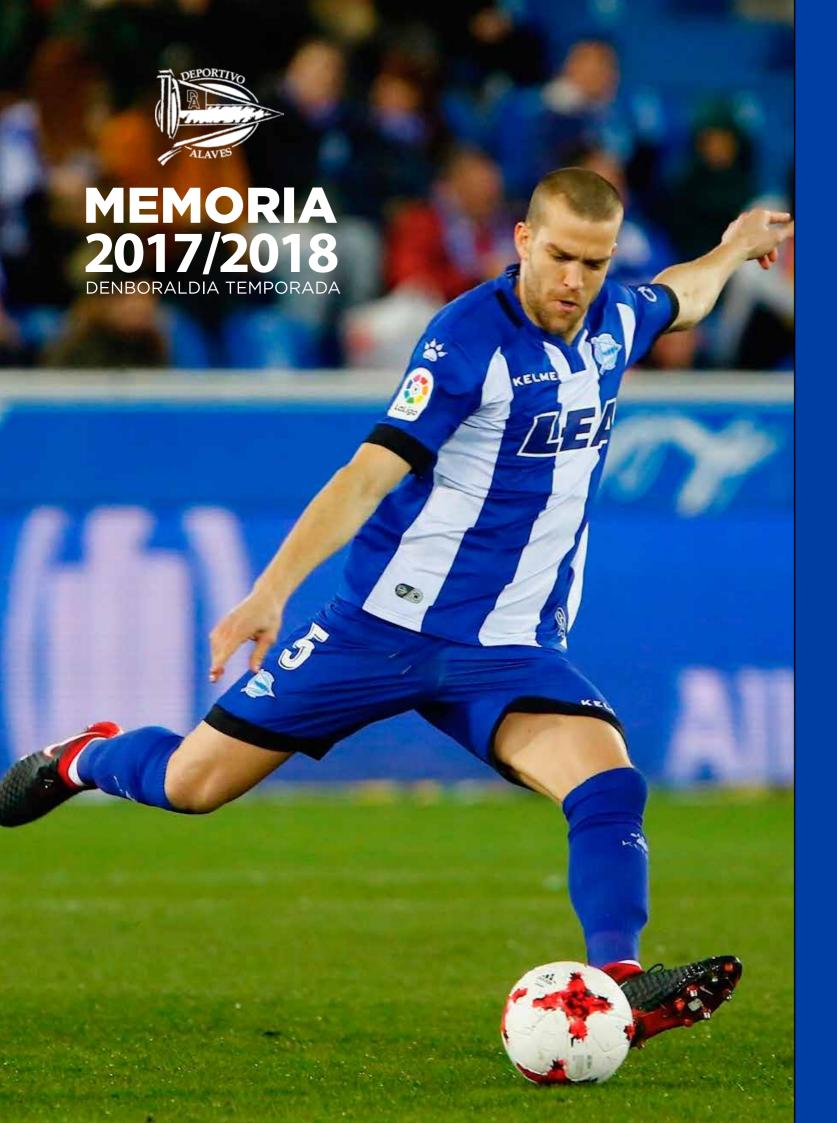


MEMORIA 2017/2018 DENBORALDIA TEMPORADA TXOSTENA





- 1 Índice
- 2 Carta del Presidente
- 3 Informe de gestión
- 4 Estructura organizativa
- 5 Ejercicio económico anual
- 6 Primer equipo
 - Clasificación final
 - Plantilla
 - Cuerpo técnico
 - Resultados D. Alavés
- 7 Categorías inferiores
- 8 Fundación 5+11 Fundazioa
 - Escuela de fútbol.
 - Campus de verano.
 - Actividad Iúdica Navidad y Semana Santa.
 - Torneo 3x3 infantil.
 - Jornadas de formación técnica.
 - Visitas a centros escolares.
 - Formación y divulgación didáctica.
 - Fútbol y fomento del euskera.
 - Acciones relacionadas con el bienestar social.
 - Acciones relacionadas con el fútbol base.
- 9 La Residencia

Estimados/as accionistas:

Llegadas estas fechas, cercanas al final del año natural, procedemos a celebrar la Junta General Ordinaria de nuestra querida Entidad, el Deportivo Alavés, S.A.D., fuente de orgullo para todos nosotros, al margen de los resultados deportivos que cada Temporada, y de unión de los que sienten el alavesismo como suyo. Llega el momento de rendir cuentas de la Temporada concluida y de presentar los Presupuestos y proyecto para la que está en curso sin solución de continuidad.

Debe relatarse que más allá de los aspectos formales y los asuntos que legalmente competen a la Junta General Ordinaria a celebrar, la misma constituye un importante punto de encuentro para todos los accionistas del DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D., tanto grandes como pequeños, ya que la asistencia a la misma está posibilitada con carácter prácticamente universal para todo el accionariado. Se trata del punto de encuentro y foro adecuado para el análisis, debate y planteamiento de todas aquellas cuestiones e inquietudes relacionadas con nuestra Entidad, así como representante del sentimiento que nos une, más allá del número de acciones de que cada uno sea titular.

Para el Consejo de Administración que tengo el honor y el orgullo de presidir, constituye una enorme satisfacción convocar a sus accionistas a la celebración de la Junta General, con el Club por tercer año consecutivo en la máxima categoría del fútbol profesional, la Primera División "Liga Santander" del Campeonato Nacional de Liga; y con una situación económica y patrimonial saneada.

El DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D., como el resto de Sociedades Anónimas Deportivas, no son sólo sociedades mercantiles, sino que representan y tiene por objeto fundamental el deporte profesional, y en definitiva la competición, por lo que se ven directamente afectadas por la marcha deportiva de los equipos que las conforman. Pero en todo caso, resulta imprescindible la realización de una gestión profesional y rigurosa de las mismas, la cual, a juicio de este Consejo es indispensable para que más antes que tarde se puedan alcanzar los éxitos y objetivos de índole deportivo. Lo contrario se considera que, además de poner en riesgo el futuro y la estabilidad del Club, en modo alguno asegura los éxitos.

Hace un año, por estas fechas, la situación deportiva del DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D. era muy preocupante, estando seriamente comprometida la permanencia del mismo en la máxima categoría para la próxima Temporada, y dudando de la misma, incluso los más optimista. Sin embargo, se pudo revertir la situación deportiva de una manera absolutamente sorprendente y sin precedentes en la historia reciente del Campeonato Nacional de Liga, para concluir la Temporada Deportiva 2017/18 en una más que meritoria 14ª posición final, y con un dignísimo papel en el Copa de S.M. El Rey, alcanzando los cuartos de final de dicho campeonato y siendo eliminado en los lanzamientos de penalti por el Valencia C.F., S.A.D.

De la misma forma cabe señalar que un nuevo ejercicio económico más, y ya van siete consecutivo, por el Consejo de Administración del DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D. se somete a la aprobación de la Junta General de Accionistas unas cuentas con un resultado económico positivo, lo cual redunda y refuerza el saneamiento financiero y patrimonial de la Entidad, considerando que es la senda en la que debe avanzarse de cara al crecimiento y consolidación definitiva de la misma en la élite del fútbol profesional a medio plazo, con capacidad suficiente para poder hacer frente a las vicisitudes que pudieran presentarse.

No hay palabras suficientes para mostrar el agradecimiento del DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D. a toda su masa social, accionistas, abonados/as, simpatizantes y aficionados en general por su incansable apoyo durante toda la Temporada, tanto en los buenos, como sobre todo en los malos momentos, con un comportamiento siempre ejemplar, tanto en el estadio de Mendizorrotza, como en los desplazamientos, habiendo acompañado al equipo en todos y cada uno de ellos, animando y transmitiendo el sentimiento alavesista allá donde se han disputado los partidos. Estamos seguros que dicho apoyo, dicha masa social y la unión entre el equipo y la afición, constituye una de las claves de éxito de la Temporada. Únicamente resaltar que se ha vuelto a superar, por segunda Temporada consecutiva, el record histórico de abonados, y que nuestro Estadio de Mendizorrotza ha contado con un extraordinario ambiente reconocido en todos los ámbitos digno de alabanza y "envidia" por el resto de clubes.

Los éxitos pasados no deben hacer perder la perspectiva del objetivo fundamental, que no es otro que conseguir la consolidación del Club en la élite del fútbol profesional, de tal forma que lo conseguido hasta ahora no quede en simples anécdotas, sino que se convierta en habitual. Para ello, consideramos que es básico contar con unas instalaciones adecuadas y de primer nivel, tanto en lo referente a los campos de entrenamiento del primer equipo y categorías inferiores, como del propio Estadio de Mendizorrotza, existiendo importantes y ambiciosos provectos al efecto en fases más o menos avanzadas de desarrollo, que si bien avanzan más despacio de lo que a la Entidad le gustaría, puede afirmarse que caminan con paso firme, siendo conscientes de las dificultades que su desarrollo conlleva a todos los niveles. En todo caso se trata de una apuesta de futuro, y en relación a la cual no se va a cejar en su empeño.

Por último, no quiere despedirme sin transmitir en nombre del Consejo de Administración nuestro más sincero agradecimiento a todos los/as accionistas, abonados/as, y a toda la afición en general, e instituciones, colaboradores y patrocinadores privados, así como a todos los profesionales, trabajadores del Club y del Grupo Baskonia, e integrantes de nuestro fútbol base, categorías inferiores, clubes convenidos, su fidelidad, apoyo y colaboración en la construcción de un DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D. todavía más grande y fuerte, a la vez que felicitar a todos ellos por los éxitos deportivos obtenidos.

Akziodun estimatua:

Urte amaierarekin batera, aurten ere Deportivo Alavesen Ohizko Batzar Nagusia ospatuko dugu. Kirol emaitzak alde batera utziz, gure Klubak harrotasunez betetzen gaitu eta alaveszaleak batzeko gaitasuna du. Oraingoan aldiz, iazko denboraldia aztertzeko eta aurtengo denboraldiko proiektua eta aurrekontuak aurkezteko egiten dugu deialdia.

Ohiko Batzar Nagusia legez ezinbestekoa izateaz gain, DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.-ko akziodun handi zein txikien topagune bezala ere oso garrantzitsua da guretzat. Ohizko Batzar Nagusiak izaera unibertsala duenez, akziodun ugari hurbiltzen dira bertara. Gure bihotzeko Klubaren inguruan ditugun planteamenduak, debateak, analisiak edo zalantzak partekatzeko eta gure sentimendu urdin-txuria plazaratzeko foro egokia da Ohizko Batzar Nagusia.

Ohore handiz zuzentzen dudan Administrazio Kontseiluarentzat oso pozgarria da Ohiko Batzar Nagusiaren ospakizuna, eta are gehiago gure egungo egoera ikusita: taldea hirugarren denboraldiz jarraian Lehen Mailan ari da jokatzen eta egoera ekonomiko eta patrimoniala guztiz saneatuta dago.

Kirol-sozietate anonimo guztiek bezala DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.-k kirol profesionala du oinarrizko xede eta horrenbestez, txapelketa. Beraz, Klubaren kirolibilbideak izugarrizko inpaktua du erakundean. Hori dela eta, kirol-helburu eta arrakastak lortzeko erakundea profesionaltasun eta zorroztasun osoz kudeatu behar da. Kontrako jarrerek, Klubaren etorkizuna eta egonkortasuna kolokan jarriko lukete arlo guztietan.

Orain dela urte bete, DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.-ren kirol-egoera oso larria zen eta taldeak ia ezinezkoa zuen Lehen Mailan beste urte betez mantentzea. Dena den, taldeak izugarrizko aldaketa eman zuen eta ondorioz, egoerari buelta eman zitzaion. Txapelketa Nazionaleko azken hamarkadetan ez da halako balentriarik gogoratzen. Ahaztezina izan zen. Taldeak 14. postuan bukatu zuen 2017/18 denboraldia eta Errege Kopako final-laurdenetara heldu zen, Valencia C.F., S.A.D.-ren aurka penaltietan galduz.

Egoera ekonomikoari dagokionez, zazpigarren urtez jarraian ekitaldi ekonomikoa emaitza positiboarekin bukatu da. Administrazio Kontseiluak kontu hauek aurkeztuko ditu Akziodunen Batzar Nagusian. Erakundearen egoera finantzario eta patrimoniala oso sendoa da eta hala izan behar du epe ertainean futbol profesionalaren elitean kontsolidatu nahi bagara. Gainera, indar eta saneamendu honen bitartez etorkizuneko gorabeherei aurre egiteko gai izango gara.

Ez dago hitzik azken denboraldian zehar DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.-en masa sozialak, akziodunek, abonatuek, jarraitzaileek eta zaletuek erakutsitako babesa eskertzeko. Momentu onetan eta batez ere, txarretan bertan izan zarete taldearekin. Zuen jarrera eredugarria izan da Mendizorrotzan zein etxetik kanpo, beti taldea animatuz eta gure sentimendu urdin-txuria zabalduz. Zuen babesa eta taldeak afizioarekin izan duen komunioa ezinbestekoa izan da Kluba beste urte betez Lehen Mailan mantentzeko. Gainera, bigarren denboraldiz jarraian gure abonu errekor historikoa hautsi dugu eta Mendizorrotzan giro izugarria bizi izan da astez aste. Hala onartu eta goretsi dute beste Klubetako jokalari, entrenatzaile zein zaleek.

Dena den, iraganeko arrakastek ezin gaituzte nahastu: Kluba futbolaren elitean mantentzea da gure oinarrizko helburua. Azken urteotan lortutako arrakastak ohiko bihurtu behar ditugu. Horretarako egungo instalazioak hobetzea funtsezkoa dela ulertzen dugu, entrenamendu zelaiak eta Estadioa hain zuzen. Zentzu honetan klubak proiektu garrantzitsuak ditu mahai gainean eta hauen garapena nahi baino mantsoagoa izan arren, proiektuak aurrera doaz tinko. Nahiz eta proiektu hauen zailtasuna handia izan, instalazioen hobekuntza etorkizuneko apustua da eta Klubak bide horretan jarraituko du burubelarri.

Azkenik, Administrazio Kontseiluaren izenean gure akziodunei, abonatuei, afizioari, instituzioei, kolaboratzaileei, babesle pribatuei, profesionalei, Klubaren zein Baskonia Taldearen langile guztiei, gure harrobiko jokalariei eta hitzarmeneko klubei eskerrak eman nahi dizkizuegu bihotzez. Zuen leialtasuna, babesa eta kolaborazioa ezinbestekoa da DEPORTIVO ALAVES, S.A.D. indartsuago eta handiago baten eraikuntzan.

Agur bero bat. BETI ALAVES!!!

Alfonso Fernández de Trocóniz Presidente Deportivo Alavés S.A.D. Deportivo Alaves, S.A.D.-ko Presidentea















DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D. INFORME DE GESTIÓN TEMPORADA 2017-2018

I.- INTRODUCCIÓN.-

Una vez finalizada la temporada 2017-2018, con su correspondiente ejercicio económico, el pasado 30 de junio, por el Consejo de Administración del Deportivo Alavés, S.A.D., como viene siendo habitual desde la entrada del nuevo capital en el accionariado de la entidad, y al margen de la exigencia legal o no, se procede a la realización del correspondiente informe de gestión de la misma, como resumen de la actividad de la Sociedad durante el último ejercicio, en sus distintas vertientes, tanto deportivas, como económicas o sociales.

La Temporada 2017-2018 se preveía desde el Consejo de Administración como complicada, tanto por tratarse de la segunda consecutiva en la Primera División tras el ascenso precedente con la obligación de consolidarse en una categoría tan complicada; como por los éxitos deportivos y económicos de la precedente, en la que las expectativas y el listón quedaron muy altos, y muy difíciles de superar.

Ello no obsta a que se trata de nuevo de un Temporada tan ilusionante o más que la precedente la nueva posibilidad de disputar el Campeonato Nacional de Liga, y poder competir ante los mejores equipos, y poder disfrutar de los mejores jugadores del mundo. Aun cuando, como se explicará se trató de una Temporada llena de vicisitudes, y con múltiples cambios, muchos más que los deseados por el Consejo de Administrado, el resultado final de la misma, cumplió el objetivo planteado, no sólo manteniéndose la categoría, sino haciéndolo de manera holgada, con varias jornadas de antelación y consiguiendo un meritorio y reconocido decimocuarto puesto final en la clasificación.

Como en Temporadas precedentes, la "buena salud" deportiva del Club durante la Temporada pasada ha ido acompañada de una igualmente "buena salud" económica y financiera, presentándose por séptimo año consecutivo resultados positivos, consolidándose la importantísima evolución de sus Cuentas Anuales, y en especial a lo referente al Patrimonio Neto de la Entidad, lo que está posibilitando a la Entidad el acometer inversiones y provectos de futuro que, a juicio del Consejo de Administración constituyen la base para su crecimiento a medio plazo, y posibilitarán la construcción de un sólido y fuerte DEPORTIVO ALAVÉS. Constituye una satisfacción para el Consejo de Administración, el presentar a sus accionistas el presente informe, por cuanto el mismo, no hace sino ratificar la nueva realidad del DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D., tanto a nivel deportivo, al competir por una Temporada más, y será la tercera consecutiva, entre los mejores, como a nivel económico, una vez concluido, aunque

nunca olvidado, durísimo proceso concursal por el que atravesó, con las ilusionantes perspectivas y proyectos de futuro, que poco a poco están volviendo a convertirlo en un ejemplo de gestión, profesionalidad y excelencia en el mundo del fútbol y del deporte en general.

A este respecto debe destacarse que los esfuerzos de todos los que componen la Entidad se centran en la consolidación de la misma a medio plazo, de tal forma que pueda ser considerada como un Club modélico y habitual entre los máximos exponentes del fútbol profesional en el Estado, para lo cual además de los éxitos deportivos, se considera necesario el poder dotar al mismo del patrimonio y las infraestructuras necesarias, y de primer nivel, que le permitan competir con otras Sociedades Anónimas Deportivas y Clubes, que cuentan con mayores posibilidades económicas, y mayor arraigo e implantación social, derivadas de la realidad demográfica del ámbito geográfico en el que se ubican y con una reconocida trayectoria histórica, mediante el crecimiento en la generación de recursos y en la potenciación de su fútbol base y cantera.

Al igual que en anteriores ocasiones, desde el presente Informe de Gestión, el Consejo de Administración quiere reiterar el agradecimiento a su masa social, accionistas, abonados, aficionados y simpatizantes en general, así como a los patrocinadores tanto públicos como privados, por su constante e incansable apoyo, y más aún en situaciones complicadas a nivel deportivo, como las padecidas durante una parte de la Temporada pasada, cuando lejos de desentenderse del equipo, se han volcado en su apoyo, estando seguros de que han consistido en una de las bases del éxito con que se pudo concluir la misma. En nombre del Consejo de Administración y de la Club, muchísimas gracias a todos. Como viene siendo habitual, el informe de gestión va a repetir la disposición de ejercicios anteriores, estructurándose el mismo en 3 apartados coincidentes con las 3 grandes áreas a que se refiere la gestión del Club, como son el área deportiva, el área económicoadministrativa, y el área social.

II.- ASPECTOS DEPORTIVOS.-

II.A.- LIGA SANTANDER.-

Como ya se ha señalado, la Temporada 2017-2018 se preveía como una Temporada difícil, ya que venía precedida de un brillante e histórico ejercicio precedente, recordado por la Final de la Copa de S.M. El Rey, y se trataba de conseguir la consolidación del equipo en la máxima categoría del fútbol profesional, siendo habitual que los años posteriores a los ascensos resulten, incluso, más complicados que en los que se producen. Se trataba de la 13ª temporada del Club en la Primera División.

De nuevo, y ante la entidad del resto de equipos que conforman la misma, en algunos casos con presupuesto económicos que multiplica en más de 10 veces el del DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D., el objetivo el objetivo fundamental del Club a nivel deportivo consistía en conseguir la permanencia en la categoría, sin perjuicio de seguir crecimiento, y en modo alguno, renunciando a meta alguna, por ambiciosa que resulte.

- A este respecto, deben destacarse diversas circunstancias que guardan relación con la posterior evolución de la Temporada:
- a.- Por una parte, y ante la no continuidad, por decisión propia, del primer entrenador del equipo, el Sr. Don Mauricio Pellegrino, y su cuerpo técnico (Sr. Don Carlos Compagnucci, Sr. Don Xavier Tamarit, Sr. Don Javier López Vallejo y Sr. Don David Rodríguez), se procedió a la contratación de un nuevo equipo técnico para el primer equipo, incorporándose al mismo como Primer Entrenador el Sr. Don Luis Zubeldía, el cual a pesar de su juventud contaba con una amplia experiencia y un reconocido prestigio en Sudamérica, y que vino acompañado de un Asistente (Sr. Don Maximiliano Cuberas y un Preparador Físico (Sr. Don Lucas Vivas). Se trataba de una apuesta, en la búsqueda de un cuerpo técnico que creciera de forma paralela al Club.
- b.- Por otra parte, y a diferencia de Temporadas anteriores, se integró dentro del cuerpo técnico del Primer Equipo, otra serie de profesionales vinculados directamente al Club, en concreto un Asistente de entrenador (Sr. Don Javier Cabello), un Preparador de Porteros (Sr. Don Juan Miguel San Román) y un Preparador Físico (Sr. Don Nenad Njaradi).
- c.- Igualmente, se procedió, dentro del reforzamiento de la estructura de la Dirección Deportiva del Club, a la incorporación a la Secretaria Técnica de dos profesionales de reconocido prestigio, como los Sres. Don David Vizcaíno y Don Juan Antonio Pérez Cabrero, así como a la potenciación de la red de scouting a nivel nacional e internacional. E igualmente se incorporó también al Sr. Don Mikel González como Director del Fútbol, de cara a coordinar toda la estructura de categorías inferiores y fútbol base.

- d.- Y por último, se procedió a una profunda renovación de la plantilla de jugadores del Primer Equipo, ocasionada:
- En parte por la vuelta a sus equipos de origen de una parte de los jugadores que habían disputado la Temporada anterior en calidad de cedidos, tras su brillante paso por el DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D., como los casos de Adrián Ortolá, Marcos Llorente, Theo Hernández, Víctor Camarasa, Deyverson, Rodrigo Ely, Rubén Sobrino, etc.
- Y en parte, por la salida mediante los correspondientes traspasos de jugadores importantes, como los casos de Zou Feddal o Edgar Méndez.

En sentido contrario, durante los meses de verano se produjo la incorporación de hasta 15 jugadores:

- Una parte de las incorporaciones, igual que en la Temporada precedente, se produjo mediante acuerdos de cesión con equipos de primer nivel, como los casos de Alfonso Pedraza (Villarreal C.F.), Álvaro Medrán (Valencia C.F.), Héctor Hernández (Real Sociedad), Munir (F.C. Barcelona), Tomás Pina (Brujas) o Bojan (Stoke City)
- Otra parte de los mismos, suscribieron contratos con el DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D., bien mediante el pago de traspasos o compensaciones a sus clubes de origen, o bien por encontrarse libres de vinculación. En todo caso, pasaron a integrarse en la entidad y en el patrimonio de la misma, en muchos casos, como apuesta de futuro del Club mediante contratos a medio plazo. Son los casos de Burgui, Enzo Zidane, Adrián Dieguez, Guillermo Maripán, Antonio Sivera, Rubén Duarte, Wakaso Mubarak, Rodrigo Ely o Rubén Sobrino (estos 2 últimos anteriormente cedidos).

Con la incorporación de los

señalados futbolistas, unido a la permanencia de jugadores con respecto a la Temporada anterior, se procedió a confeccionar una plantilla altamente competitiva, con la que se dio inicio al Campeonato, sin perjuicio de que la misma fue posteriormente complementada en el mercado de invierno con la incorporación de 2 nuevos jugadores de calidad contrastada como son Hernán Pérez y John Guidetti, ambos a préstamo, y causando baja en el mismo mercado Aleksandar Katai (cedido a Chicago Fire de la MLS), Oscar Romero (que regresó a su club de origen concluida la cesión) y Enzo Zidane (traspasado al F.C. Laussane).

El inicio de la Temporada no fue ni mucho menos el esperado y el deseado, ya que se comenzó con 6 derrotas consecutivas, y no anotándose el primer gol a favor hasta la 6ª jornada, siendo la primera vez en la historia del Campeonato Nacional de Liga en la que un equipo que llega a la jornada 7ª con cero puntos al final consigue la permanencia, y además de manera holgada, como ocurrió. Varios son los factores que a juicio del Consejo llevaron a dicha situación, debiendo destacarse por una parte, la existencia de una profunda

remodelación de la plantilla, cuerpo técnico incluido; y por otra parte un exigente calendario, sobre todo en relación a los partidos de Mendizorrotza, ya que en las 3 primeras jornadas pasaron por el estadio, el F.C. BARCELONA, el VILLARREAL C.F. y el REAL MADRID C.F.

Dicha negativo inicio supuso que el equipo comenzara lastrado clasificatoriamente el campeonato, y llevó aparejada la destitución tras la jornada 4ª del cuerpo técnico encabezado por el Sr. Don Luis Zubeldía, y su sustitución tras un periodo de interinidad llevado a cabo por el Sr. Don Javier Cabello (jornadas 5º y 6ª), por un nuevo cuerpo técnico encabezado por el entrenador italiano Sr. Don Gianni De Biasi, junto con su asistentes Sr. Don Marco Veronese y el Preparador Físico Sr. Don Alberto Belle, todos ellos con amplia experiencia en situaciones como las que atravesaba el equipo, y un amplio recorrido a nivel internacional.

El inicio de la andadura de los nuevos técnicos no pudo ser mejor, ya que debutaron con victoria en el campo del LEVANTE C.F. (0-2) en la Jornada 7º, pero sin embargo, el equipo regresó a la senda de no puntuar no siendo hasta la Jornada 11º, disputada en Vitoria frente al R.C.D. ESPANYOL DE BARCELONA cuando se consiguió la 2 victoria liguera (1-0), no exenta de sufrimiento.

Ante la mala racha de resultados, y tras una dolorosa derrota en Mendizorrotza ante la S.D. EIBAR, el Consejo de Administración tomó la decisión de destituir al cuerpo técnico del Sr. Don Gianni De Biasi, y su sustitución por el Sr. Don Abelardo Fernández, con pasado alavesista, como jugador de su Primera Plantilla en épocas anteriores en Primera División. El nuevo "míster" llegó acompañado de su asistente, Sr. Don Iñaki Tejada, e incorporó a su cuerpo técnico al resto de integrantes que venía formando parte del mismo (Sr. Don Javier Cabello, Sr. Don Juan Miguel San Román, y el Sr. Don Nenad Njaradi), reforzándose la preparación física con Don José Antonio Morga.

Aun cuando este segundo cambio de cuerpo técnico tras 13 jornadas de Liga se trató de una decisión complicada, el paso del tiempo demostró lo acertado de la misma, siendo a juicio del Consejo de Administración una de las claves del cambio de rumbo y del resultado final de la Temporada.

El inicio del nuevo equipo técnico no puedo ser mejor, ya que se consiguieron en una semana dos victorias consecutivas (jornadas 14ª y 15ª), frente al GIRONA C.F. (2-3), con una épica remontada que ya forma parte de la historia del Club tras ir perdiendo 2-0 y culminada en el minuto 93; y frente a la U.D. LAS PALMAS (2-0). Ambas victorias, unida a la conseguida en la jornada 17ª frente al MÁLAGA C.F. (1-0) supusieron el llegar al descanso navideño fuera de puestos de descenso, por primera vez en la Temporada.

La primera vuelta concluyó con la victoria frente al SEVILLA F.C. (1-0) en el Estadio de Mendizorrotza,

alcanzando una puntuación total de 18 puntos, y finalizando la misma en la posición 16ª, fuera de los puestos de descenso de manera definitiva, ya que no se volvería a caer a los mismos.

La segunda vuelta fue más plácida que la primera, al obtenerse 9 victorias, 2 empates y 8 derrotas en la misma, lo que supuso conseguir 29 puntos, lo que unido a los 18 de la primera, supusieron un total de 47 puntos al final del Campeonato, y la obtención del 14º puesto final en el mismo, en una remontada clasificatoria "histórica", y con un total de 15 encuentros ganados, 21 derrotas y sólo 2 empates.

Puede destacarse a este respecto que durante la 2ª vuelta el equipo consiguió hasta 4 victorias fuera de su estadio, algunas en campos sumamente complicados como Villarreal o Eibar, o ante rivales directos como la U.D. LAS PALMAS o el MÁLAGA C.F.

Todo ello supuesto que la permanencia matemática se consiguió a falta de 4 jornadas, al imponerse a la U.D. LAS PALMAS por 0-4 en la Jornada 34ª, lo que podía parecer impensable por cómo se inició la competición. Como consecuencia de lo señalado puede afirmarse que a pesar del sufrimiento padecido, el objetivo inicial fue cumplido.

II.B.- CAMPEONATO DE ESPAÑA - COPA S.M. EL REY.-

Tras la exitosa campaña precedente en el torneo de la Copa de S.M. El Rey, alcanzado la histórica final del Vicente Calderón frente al F.C. BARCELONA, esta competición se presentada con una nueva e ilusionante oportunidad para avanzar rondas y repetir lo conseguido anteriormente.

El DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D. en el citado Campeonato, al igual que el resto de equipos de Primera División, inició su participación en la ronda de dieciseisavos de final, si bien en este ocasión, el sorteo deparó un enfrentamiento con un rival directo de Primera División como el GETAFE C.F., S.A.D. Dicha eliminatoria fue superada con mayor facilidad que lo que "a priori" se podía pensar, alcanzando la victoria en ambos enfrentamientos (0-1 en el campo ajeno, y 3-0 en campo propio).

Superada la eliminatoria, mayor fortuna se tuvo en el sorteo de octavos de final, al quedar emparejado con el único equipo de 2º División B que disputó dicha ronda, la S.D. FORMENTERA, que venía de eliminar en I ronda previa al ATHLETIC CLUB DE BILBAO. De nuevo, se alcanzó la victoria en los dos encuentros, ganando 1-3 en la isla, y 2-0 en el Estadio de Mendizorrotza.

El sorteo de cuartos de final deparó un durísimo enfrentamiento con el VALENCIA C.F., S.A.D., equipo clasificado en las posiciones altas del Campeonato Nacional de Liga, y una excelente dinámica de juego y resultados. Se trató de una eliminatoria sumamente igualada, en la que el DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D.

compitió a un grandísimo nivel, y concluyendo ambos enfrentamientos con idéntico resultado de 2-1 a favor del equipo local, y con el partido de vuelta disputado en el Estadio de Mendizorrotza. Ello supuso que la eliminatoria, tras la oportuna prórroga, concluyera con lanzamientos desde el punto de penalti, resultando vencedor el VALENCIA C.F., S.A.D., y dándose por concluida la participación del DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D. en el torneo, de una manera absolutamente digna y compitiendo a un grandísimo nivel, y de tú a tú con equipos de mayor potencial económico y deportivo.

III.- ASPECTOS ECONÓMICOS Y ORGANIZATIVOS.-

Por lo que se refiere a los aspectos económicos y organizativos de la Entidad, durante la Temporada 2017-2018, al igual que en ejercicios anteriores, se ha conseguido mantener la senda positiva de los resultados y ello a pesar de las dificultades de la Temporada, marcada por el devenir deportivo de la misma, sobre todo el primer tercio de la misma, tal y como se ha señalado en el apartado anterior.

A pesar de ello, y sobre la necesidad de acometer modificaciones sobrevenidas en la configuración de la plantilla, fundamentalmente a nivel de dirección técnica, con las implicaciones económicas que ello conlleva, se ha conseguido mantener el resultado positivo en las cuentas de la Sociedad Anónima Deportiva, lo cual no es sino consecuencia del mantenimiento de la línea de actuación marcada por el Consejo de Administración desde su entrada en el año 2011, basada en el absoluto y total rigor económico.

Tal y como se ha señalado en anteriores ejercicios, la premisa fundamental es no gastar más de lo que se ingresa, posibilitando la existencia de remanentes que permitan hacer frentes tanto a coyunturales y puntuales necesidades que puedan derivarse del devenir deportivo, y en todo caso, acometer inversiones de futuro a medio y largo plazo, cuyo retorno si bien no es inmediato, sí que permitirán al Club dotarse de unos cimientos sólidos que le permitan crecer y competir a medio plazo, con otra entidades provistas de mayores posibilidades de todo tipo, así como diversificar sus recursos, de tal forma que, en la medida de lo posible, se puede evitar o al menos, disminuir la dependencia de las actuales fuentes de financiación.

A este respecto, durante la Temporada pasada parte de esa aspiración ya se hizo realidad una parte, con la puesta en marcha de la residencia de jugadores ubicada en la calle Maite Zuñiga, la cual a fecha actual ya se ha quedado pequeña y obliga a la búsqueda de nuevas posibilidades para no limitar o coartar el crecimiento de nuestro Club.

En la misma línea y como ya se ha manifestado en anteriores ejercicios, la intención del Consejo de Administración y del DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D. pasa por seguir incrementando su patrimonio, y de potenciando sus infraestructuras, como forma de consolidarse a corto y medio plazo, para lo cual es imprescindible la obtención de beneficios que puedan destinarse a dichos proyectos.

Igualmente debe señalarse que durante la Temporada pasada se ha venido trabajando durante la Temporada pasada en dos ambiciosos proyectos, cuyo periodo de maduración es largo, por la complejidad que conlleva, pero que se espera que puedan hacerse realidad, como son:

- La creación de una nueva ciudad deportiva propia, mediante la adquisición de los terrenos o instalaciones adecuadas para ello, y la realización de las oportunas obras, al objeto de contar con una infraestructura moderna, adaptada a las nuevas metodologías y sistemas de trabajo que pueda funcionar como centro de alto rendimiento deportivo, y se convierta en una referente del sector a nivel nacional e internacional.

-La ampliación del actual estadio de Mendizorrotza de cara a conseguir por una parte, un crecimiento en el número de espectadores, y por otra parte, el dotar al mismo de las instalaciones que lo pueden convertir en un recinto moderno y adaptado a los nuevos usos y necesidades.

Tal y como se ha señalado al inicio del presente apartado, la marcha deportiva del primer equipo ha lastrado a nivel económico el resultado del ejercicio económico al requerir la adopción de medidas, inicialmente no previstas y presupuestadas, para reorientar la misma, que han supuesto un significativo descenso del beneficio económico al incrementar la partida de gasto, sin tener un retorno económico directo, pero que al final de la Temporada se demostraron eficaces al conseguir mantener la categoría.

Adicionalmente a ello, durante el curso de la Temporada se presentaron una serie de posibilidades y oportunidades de inversión en el proyecto de internacionalización de la Entidad, que si bien tampoco se encontraban inicialmente previstas, constituyen un fuente de crecimiento estratégico del Club, que le permita el generar una serie de recursos extraordinarios, para en un futuro a medio plazo poder diversificar su ingresos y competir con otras entidades de mayor potencial. Nos referimos a los proyectos de internacionalización en Croacia, a través de la adquisición del NK ISTRA 1961, y previamente el convenio con el NK RUDES; en Finlandia, con el acuerdo de colaboración con el HSJ Hércules; o la creación de escuelas en Senegal, que permiten extender el nombre y la historia de nuestro Club por todo el mundo.

Sé es consciente que dicho proyectos, si bien suponen una inversión, su retorno no es ni mucho menos asegurado ni inmediato, pero resultan necesarios para el crecimiento de la Entidad y el poder construir a medio plazo un DEPORTIVO ALAVÉS fuerte y sólido que no dependa única y exclusivamente del devenir deportivo a corto plazo.

En la misma línea se han mantenido las inversiones tanto en el campo de fútbol municipal de Mendizorrotza como en la tienda-punto de atención de aficionados del centro de la Ciudad, al objeto de dotar a los mismos de las condiciones que un Club como el DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D. exige, y sobre todo poder dar un adecuado servicio a su creciente y ejemplar masa social. Todo ello, ha supuesto un significativo descenso del resultado previsto y presupuestado del ejercicio, desde los prácticamente 8,5 millones de euros hasta el 1,1 final, si bien ello, no puede ser considerado, sino un contratiempo puntual y en todo caso compensado con el mantenimiento de la categoría que posibilita el seguir disputando y disfrutando de la máxima categoría del fútbol profesional, y la realización de inversiones, de las que a medio plazo se espera obtener el retorno adecuado.

En definitiva, si bien el resultado económico obtenido es inferior al previsto, ello en modo alguno puede ser interpretado de forma negativa, ya que como se ha indicado anteriormente, fundamentalmente trae causa, más allá de la implicación de los avatares deportivos, de la realización de importantes inversiones que fortalecerán sin duda el futuro del Club, y que le posibilitan el dotarse de unos pilares sólidos y fuertes sobre lo que construir un gran proyecto como el que merece el DEPORTIVO ALAVÉS, y su afición. Aun cuando técnicamente figura como un incremento de gasto a nivel contable, debe ser entendido como una inversión estratégica.

III.A.- GASTOS, INVERSIONES Y PASIVOS.-

La mayor incidencia en la reducción del resultado previsto es causa del incremento de la partida de gastos, si bien, como ya se ha señalado parte de la misma tiene el carácter de inversiones.

Así, en relación a la misma, se ha alcanzado una cifra de gasto de 59.067.886 euros, 5.717.841 más que el presupuestado, es decir, un 10,72%. Las desviaciones en mayor o menor medida afectan a las distintas líneas de gasto, siendo lo más significativo:

- a) El área de aprovisionamientos que ha sufrido una desviación de 267.654,00 euros, un 21,11%, debido principalmente a un mayor consumo de aprovisionamientos de 1º equipo (desayunos, comidas,...) y de residencia (manutención futbol base,....) respecto a los previstos inicialmente. Se trata de una desviación proporcionalmente importante a lo presupuestado, pero cuantitativamente no significativa.
- b) El área de gastos de personal que sufre una desviación de 3.008.058 euros, un 9,72%, debido principalmente a las incorporaciones sucesivas de entrenadores con sus ayudantes así como las contrataciones del mercado de invierno de Guidetti y Hernán Pérez y habiendo evitado los costes de los jugadores que salieron, Zidane y Katai. Todo ello en aras de corregir la situación deportiva adversa e intentar asegurar la permanencia en Primera División, lo cual finalmente se consiguió y de manera

holgada, lo que supone y puede definirse como una importantísima inversión de cara a la estabilidad y crecimiento futuro del Club.

- c) El conjunto de "Otros gastos de explotación" recoge todos los gastos de funcionamiento que no sean estrictamente los de Personal, Aprovisionamientos, Amortizaciones y Gastos financieros, y ha ascendido a 18.228.827 euros, 2.052.516 más que los presupuestados, lo que supone un 12,69%. Las desviaciones se han centrado principalmente en mayores aportaciones a la Fundación para la profesionalización de su estructura y profesionalización de los jugadores del filial, en el incremento de los gastos de intermediación de agentes por las contrataciones de técnicos y jugadores no previstos inicialmente, en el proyecto de internacionalización con los convenios y colaboración de equipos en Croacia y en Finlandia con el objeto de intentar conseguir talentos deportivos para el futuro, y una sucesión de partidas menores. Todo ello, se trata de aspectos estratégicos del Club de cara a su crecimiento futuro, constituyendo importantes inversiones de las que se espera un retorno a medio plazo importante.
- d) Las amortizaciones de inmovilizado también se han incrementado en 375.916 euros frente a su presupuesto, 7,69% mayor, debido a las estructuras finales de la contratación de jugadores, con un aumento de la inversión en derechos de jugadores.

En la temporada 2017/18 también se ha realizado un gran esfuerzo inversor, como a continuación se expondrá. Se ha seguido interviniendo en el estadio de Mendizorrotza, en las instalaciones de Ibaia, en la Residencia de jugadores y en el centro de atención comercial y al aficionado de la calle General Alava, con una inversión global de 2.514.327 euros.

Pero la actuación más importante ha tenido lugar en la adquisición de derechos sobre jugadores, con una inversión de 14.847.500 euros. Ello supone dotar al Club de un inmovilizado inmaterial importante y básico para el crecimiento del Club a medio plazo, y sobre todo para la consecución de resultados deportivos a corto plazo y de manera inmediata, además de suponer una fuente de ingresos extraordinarios, ya que en la mayor parte de los casos se ha tratado de adquisición de jugadores en crecimiento y con potencial.

Como consecuencia, el endeudamiento de la sociedad se ha incrementado en 11.701.890 euros, aunque no se ha acudido a financiación específica para estas inversiones, sino a través de pagos diferidos a los propios clubs de origen de los jugadores cuyos derechos se han adquirido.

III.B.- INGRESOS.-

Los ingresos del ejercicio han alcanzado la cifra más alta obtenida por el club en toda su historia, 60.176.811 euros, que supone 5.279.575 euros más que el ejercicio

precedente, un 9,62% de aumento, motivado por el incremento en los ingresos por retransmisiones; si bien el presupuesto fijaba la cantidad de 61.845.785 euros, de manera que hay una diferencia de 1.668.974 euros, un 2,70% menos.

Hay dos desviaciones más significativas:

- Una la de los ingresos por comercialización y publicidad, 1.024.247, un 17,48%, al no haberse logrado plenamente las importantes expectativas en esta área; para llegar a esta cifra sumamos 4.475.111 euros más el importe correspondiente a abonados de empresas 361.799 euros (que en el presupuesto estaban en esta partida y en cierre están en partida contable de abonados y socios), que hace un total de 4.836.910 euros, y respecto a los 5.861.157 euros supone un descenso de 1.024.247. Por consiguiente, en la partida de ingresos por socios y abonados también hay un descenso de 78.338,00 euros respecto a lo previsto, que supone un 2.13%, ya que en el cierre como se ha señalado están incluidos los 361.799 euros de abonados de empresa que no estaban contemplados en presupuesto inicial, y por tanto para que sean también comparadas las cifras de forma homogénea si se suprime dicho importe de abonados de empresas, seria comparable los 3.670.000 euros presupuestados inicialmente con los 3.591.662 euros al cierre del ejercicio por esos mismos conceptos.
- Otra, la de beneficio por el traspaso de los jugadores Feddal, Enzo Zidane y Katai, habiéndose obtenido un beneficio neto de 3.163.333 euros frente a los 4.000.000 presupuestados, lo que supone un importe de 836.667 euros menor a lo presupuestado inicialmente.

Para concluir con el presente apartado, debe destacarse que como en las temporadas precedentes, durante el ejercicio 2017/2018, hay dos ejes, dos grandes activos, que hacen posible la evolución social y económica del club:

- a.- Por una parte la importantísima masa social del Deportivo Alavés, S.A.D., tanto a nivel particular, como a nivel de empresas, que ha demostrado su apoyo incondicional al Club. Es de destacar no sólo el número de abonados, sino la asistencia al propio campo de Mendizorrotza alcanzándose porcentajes muy elevados de ocupación e incluso llenándose en varias ocasiones el mismo. Desde el Consejo de Administración, no se puede sino reiterar nuestro más sincero agradecimiento a todos ellos.
- b.- Y por otra parte, el importante patrocinio institucional, y el alto grado de los patrocinios privados, fundamentalmente en modo de publicidad, los cuales, aun no alcanzado el ambiciosísimo objeto planteado, no hacen sino poner de manifiesto el valor de una marca como la de Deportivo Alavés, S.A.D., y su arraigo social, así como el importantísimo esfuerzo de la gestión comercial realizado por la entidad y el personal dedicado a dicha función. Igual agradecimiento se quiere reiterar desde el Consejo a todas las empresas y establecimientos que han colaborado a ello.

A este respecto, es de destacar el mantenimiento

durante la Temporada 2018/2019 de los patrocinios principales de la entidad, con la histórica y casi bicentenaria empresa alavesa LEA a la cabeza. Para el DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D. ha constituido un honor y una satisfacción el contar como principal sponsor con dicha marca comercial.

III.C.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO, RESULTADO DEL EJERCICIO Y APLICACIÓN DEL MISMO.-

Señalado lo anterior, y entrando en lo que constituyen los aspectos económicos propiamente dichos del ejercicio, según las cuentas anuales formuladas por el Consejo y sometidas a la aprobación de la Junta General, debe destacarse que durante el ejercicio 2017/2018 se ha producido un resultado total por importe de 1.108.925 €, por diferencia de los ingresos, que ascienden a la cantidad total de 60.176.811 €, con los gastos que totalizan 59.087.086 €.

Dicho resultado suponer seguir con la senda de resultados positivos continuada desde la temporada 2011/2012, si bien, como se ha referido al comentar gastos e ingresos, resulta una desviación negativa de 7.386.815euros respecto al beneficio presupuestado de 8.495.740euros, la cual ha obedecido al esfuerzo del Club durante la Temporada pasada con el doble objetivo de mantener la categoría y mantener e incluso incrementar las inversiones al objeto de dotar al mismo de sólidas estructuras y fuentes de ingreso a corto y medio plazo.

El resultado obtenido se propone repartir entre Reserva Legal, 4.297euros, para completar el 20% del Capital Social, y el resto, 1.104.628euros, a Reservas Voluntarias. De esta manera los Fondos Propios crecen en el importe del Resultado, alcanzando la cifra de 9.385.992 euros y el Patrimonio Neto llega a 10.396.069 euros, olvidándose los históricos y no muy lejanos momentos de patrimonio neto y fondos propios negativos que abocaron a la situación concursal, que aún está muy presente en todos los aficionado del Club, a pesar de la actual situación.

III.E.- ASPECTOS ORGANIZATIVOS: ESTRUCTURA.-

La Temporada 2017/18 ha tenido un número medio de 142 empleados frente a 90 de la 2016/17. El club se ha seguido reforzando en todas las áreas: Marketing y Ticketing, Comunicación, Nuevas Tecnologías y Redes Sociales, y Comercial, pero principalmente en el Área Deportiva. Además en esta temporada 2017/2018 se han creado 2 nuevos centros de trabajo: Residencia de jóvenes deportivas y Tienda oficial del centro.

En el ámbito deportivo, correspondiente a desgloses a), b) y c.1) del apartado nº14 de la Memoria, el personal medio ha sido de 80 frente a 51 de la temporada anterior. El incremento de 31 personas se debe a mayor número de personal de dirección deportiva, scouting, técnicos y principalmente jugadores no inscribibles (fichas Profesionales del futbol base).

En relación al personal de la estructura de gestión, correspondiente al desglose c.2) del apartado nº14 de la Memoria, ha habido un personal medio de 62 personas frente a 39 de la temporada anterior. Este incremento, principalmente es debido a la incorporación de personal en los dos nuevos centros de trabajo: residencia y tienda centro.

IV.- ASPECTOS SOCIALES.-

Un año más, tenemos que recalcar el agradecimiento del Consejo de Administración a la masa social del Club. Nuevamente ha vuelto a demostrar que es una de las aficiones más fieles y que sigue siendo un ejemplo entre los clubes de la liga Santander.

El DEPORTIVO ALAVÉS sigue creciendo, y aumentando su implantación social y desde el Consejo de Administración queremos seguir dando los pasos para que este crecimiento no se vea parado o ralentizado por limitaciones estructurales.

Y a su vez, debe señalarse que a juicio del Consejo se tiene la firme convicción de que un club no solo son buenos resultados deportivos y económicos, que obviamente constituyen una prioridad; sino que además debe implicarse con la sociedad, debe también preocuparse por la parte social y por intentar contribuir a una sociedad más sana, más solidaria, más justa.

Sé es conscientes de la prescripción que para los más jóvenes suponen sus deportistas, así como de la trascendía mediática del mismo y en consecuencia las posibilidades que el club tiene de trasmitir valores y de colaborar con entidades y asociaciones que necesitan tener un altavoz sobre sus necesidades y problemáticas.

IV.A.- MASA SOCIAL.-

Un año más nos satisface decir que seguimos creciendo en este aspecto, superando los registros históricos de abonados, asistencia al estadio y porcentajes de ocupación, constituyendo un ejemplo en la Liga Santander.

Estamos seguros que dicho apoyo, dicha masa social y la unión entre el equipo y la afición, constituye una de las claves de éxito. Resaltar que se ha vuelto a superar, por segunda Temporada consecutiva, el record histórico de abonados. Pero siendo esto importante, no lo es menos el ver cómo el público infantil y juvenil sigue creciendo en el estadio, suponiendo entre ambos más del 30% de los abonados. Otro ámbito que sigue creciendo es el público femenino y estamos convencidos que continuará creciendo en los próximos años.

Pero si la asistencia al campo es importante, también es de destacar el magnífico ambiente que se puede disfrutar en el campo en el que una vez más es reconocida como una de las mejores aficiones de la liga, animando continuamente al equipo, y con un comportamiento

excelente hacia su equipo y afición contraria.

En esta línea podemos decir que el club trabajó a lo largo de la pasada temporada y continua trabajando con el objetivo de realizar la modernización y ampliación del actual campo de Mendizorrotza. En este momento hay ya un acuerdo interinstitucional y el club para llevar a cabo esta ansiada reforma. El proyecto básico está prácticamente terminado y se están dando los pasos necesarios para la tramitación de las futuras obras.

IV.B- ACTIVIDAD DEPORTIVA Y SOCIAL.-

A lo largo de la pasada temporada se puede decir que ha habido un incremento tanto cualitativo como cuantitativo en todas las acciones realizadas por el club en colaboración con la Fundación 5 +11 Fundazioa:

- •Entrenadores y monitores han hecho posible que a través de la Fundación 5+11, miles de niños y niñas se hayan beneficiado de sus actividades.
- •Numerosas asociaciones o entidades han tenido una oportunidad a través del club de darse a conocer y contribuir a conseguir sus objetivos.
- Una mejora deportiva en los equipos del fútbol base, así como la convocatoria de varios jugadores para la selección nacional.
- Incorporación de nuevos clubes convenidos, entre ellos el Amurrio Club, y la colaboración a largo plazo con el C.D. Aurrerá de Vitoria.
- •Se continúa con la apuesta de proyectos internacionales como vía de captación de jóvenes talentos que complementen la cantera del club.
- Mejoras sustanciales en la ciudad deportiva y refuerzo de la estructura del fútbol base.
- El fútbol femenino creciendo y asentándose entre los objetivos deportivos del club, tanto en categoría 2ª división femenina como infantil.
- Colaboración para la integración del futbol inclusivo a través de la Liga Genuine.

En definitiva, desde nuestra humilde opinión, el Club sigue dado pasos firmes, sigue creciendo y lo que es más importante, acompañado por su base social.

DEPORTIVO ALAVÉS, S.A.D. 2017-2018 DENBORALDIAREN KUDEAKETA TXOSTENA

I.- SARRERA.-

Pasaden ekainak 30an 2016-2017 denboraldia bukatzean, eta honekin batera ekonomi ekitaldia ere, Administrazio Kontseilua denboraldiaren kudeaketa txostenaren erredakzioan hasi zen lanean. Futbol Liga Profesionalaren exijentzia legal eta estatutarioa izan ez arren, kudeaketa organoak txosten hau landu izan du akzioduneriara sartu eta entitatea kudeatzen hasi zenetik. Bertan entitatearen ibilbidea arlo ekonomikoan, sozialean eta kirol-arloan aztertuko da.

Lehen Mailarako igoera lortu ondoren, 2017-18 denboraldian Klubak bigarren denboraldiz jarraian lehiatu du Lehen Mailan. Administrazio Kontseiluak oso denboraldi gogorra aurreikusi zuen, maila mantentzea baitzen nahitaezko helburua. Aurreko denboraldiko arrakastak kontuan izanda, oso zaila zen maila hori mantentzea.

Dena den, Klubak ilusio handiz ekin dio Denboraldiari. Bigarren urtez jarraian munduko Liga onenean lehiatzea eta munduko talde zein jokalari onenekin jokatzea gutxiren eskura dago. Nahiz eta Denboraldiak nahi baino gorabehera eta aldaketa gehiago izan, amaieran helburu guztiak bete dira. Taldeak oso postu onean bukatu du denboraldia (14.) eta maila mantentzea lortu du.

Aurreko denboraldietan bezala, kirol arloaz gain, arlo ekonomiko-finantzarioan ere Klubaren errendimendua izugarria izan da. Zazpigarren urtez jarraian Klubak emaitza positiboak izan ditu eta Ondare Garbian bizitako aparteko eboluzioa berretsi da. Egoera positibo honen bidez Kluba etorkizuneko proiektu eta inbertsioak ari da burutzen. Administrazio Kontseiluaren iritziz, proiektu hauek DEPORTIVO ALAVES sendo eta indartsu baten eraikuntza ahalbidetuko dute.

Gaurkoan akziodunei txosten hau aurkezteak poztasun handiz betetzen gaitu, hirugarren urtez jarraian kirolarloan eta arlo ekonomikoan goi mailan jarraitzen dugunaren seinale. Prozesu konkurtsal gogorra behin atzean utzita, Kudeaketa Txostenak bikain islatzen ditu DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.-ren egoera berria eta etorkizuneko proiektuak. Klubaren kudeaketa, profesionaltasuna eta bikaintasuna direla eta, DEPORTIVO ALAVES, S.A.D. eredugarri bilakatzen ari da futbolaren eta kirolaren munduan.

Klubak epe-ertainean handien artean kontsolidatzea du helburu eta zentzu honetan Entitateko kide guztiek egiten duten esfortzua azpimarragarria da. Estatuko Futbol profesional mailan eredugarritzat kontsideratua izateko, Klubak bere ondarea areagotu eta instalazioak hobetu behar ditu. Errekurtsoen sorreraren bitartez eta oinarrizko futbola zein harrobia sustatuz, baliabide gehiago dituzten Kluben aurka lehiatzeko aukera izango

dugu.

Aurten ere, Administrazio Kontseiluak Klubaren masa sozialaren, akziodunen, abonatuen, zaletuen, jarraitzaileen eta babesle publiko zein pribatuen laguntza eskertu nahiko luke Kudeaketa Txosten honen bitartez. Momentu gogorrenetan taldeari eman diozuen babesa ordainezina da. Aurten ere zuek izan zarete Klubaren arrakasten oinarri. Hori dela eta, mila esker Administrazio Kontseiluaren eta Klub guztiaren partez.

Urtero bezala, Klubaren kudeaketari dagozkion hiru atal nagusietan banatu da txostena: kirol arloa, arlo ekonomiko-administratiboa eta arlo soziala.

2017/2018 MEMORIA DENBORALDIA TEMPORADA 3 - KUDEAKETA TXOSTENA

II.- KIROL ARLOA.-

II.A.- SANTANDER LIGA.-

Adierazi bezala, oso denboraldi gogorra aurreikusten zen kirol-arloan. Aurreko denboraldiko maila erakustea benetan zaila zen. Urtero ez da Errege Kopako finala jokatzen eta Lehen Mailako bigarren urtea itzulerakoa baino zailagoa dela esan ohi da. Gure kasuan hala izan zen. 2017-18 denboraldian Klubak bere 13. denboraldia hasi zuen goi-mailan.

Aurrez aurre munduko talde handienak izango zituela kontuan izanik, Klubak Lehen Mailan mantentzea jarri zuen helburu -hazten eta gauza handiak egiten jarraitzeari uko egin gabe-.

Helburu hau izanik, Klubak hurrengo erabakiak hartu zituen:

- a.- Alde batetik, taldeko lehen entrenatzaileak, Mauricio Pellegrino, eta bere teknikariek (Carlos Compagnucci, Xavier Tamarit, Javier Lopez Vallejo eta David Rodriguez) taldea uztea erabaki zuten. Beraz, Klubak Luis Zubeldia lehen entrenatzaile bezala fitxatzea erabaki zuen. Nahiz eta gaztea izan eta Lehen Mailan esperientzia bakoa, Hego Amerikan ibilbide bikaina zuen Luis Zubeldiak. Berarekin batera Maximiliano Cuberas teknikaria eta Lucas Vivas prestatzaile fisikoa etorri ziren. Kluba eta teknikariak paraleloki hazi zitezen zen ideia.
- b.- Bestalde, beste Denboraldietan ez bezala, Klubak 3 profesional fitxatu zituen Lehen Taldearen teknikari taldearentzat. Konkretuki, Javier Cabello (entrenatzailelaguntzailea), Juan Miguel San Roman (atezainen entrenatzailea) eta Nenad Njaradi (prestatzaile fisikoa)
- c.- Klubaren Kirol Zuzendaritza ere indartu egin zen, Idazkaritza teknikoan ospe oneko bi profesionalen fitxaketekin: David Vizcaino eta Juan Antonio Perez Cabrero. Beraz, Klubaren scouting baliabideak bultzatu ziren -nazionala zein nazioartekoa-. Honetaz gain, behemailako taldeak eta oinarrizko futbola indartu zen Mikel Gonzalezen fitxaketarekin (Futbol Zuzendaria).
- d.- Eta azkenik berrikuntza sakona egin zen taldean:
- Urte beterako utzita etorri ziren jokalariak haien jatorrizko klubetara itzuli ziren DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.-en denboraldi izugarria egin ondoren. Horra hor, hurrengo jokalarien kasuak: Adrian Ortola, Marcos Llorente, Theo Hernandez, Victor Camarasa, Deyverson, Rodrigo Ely, Ruben Sobrino, etab.
- Zou Feddal edo Edgar Mendez bezalako bi jokalari garrantzitsu traspasatuak izan ziren.

Jokalari hauen hutsunea konpentsatzeko 15 fitxaketa egin ziren:

- Aurreko denboraldian bezala, jokalari batzuk goimailako Klub desberdinengatik utzita etorri ziren denboraldi bakar baterako. Besteak beste, Alfonso Pedraza (Villarreal C.F.), Alvaro Medran (Valencia C.F.), Hector Hernandez (Real Sociedad), Munir (F.C. Barcelona), Tomas Pina (Brujas) eta Bojan (Stoke City).

- Gainontzeko jokalariek DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.rekin kontratua sinatu zuten, haien jatorrizko klubei
konpentsazio bat ordaindu zitzaielako edo lotura
kontraktualik gabeko jokalariak zirelako. Jokalari guzti
hauek Klubaren ondare izatera pasa ziren. Klubak
etorkizuneko apustua egin zuen, kasu gehienetan epeerdiko kontatuak sinatuz: Burgui, Enzo Zidane, Adrian
Dieguez, Guillermo Maripan, Antonio Sivera, Ruben
Duarte, Wakaso Mubarak, Rodrigo Ely edo Ruben
Sobrino (azken bi hauek utzita egon ziren aurreko
denboraldian).

Aipatutako jokalariak fitxatu eta aurreko denboraldiko jokalariak mantentzea erabaki ondoren, oso talde lehiakorra osatu zen. Gainera, neguko merkatuan kalitate handiko beste bi jokalari fitxatzea erabaki zen (Hernan Perez y John Guidetti), hauek ere utzita. Neguko merkatuan ere, hiru jokalarik taldea utzi zuten: Aleksandar Katai (MLS-ko Chicago Fire-ra), Oscar Romero (bere jatorrizko klubera itzuli zen) eta Enzo Zidane (F.C. Laussane-ra traspasatuta).

Denboraldi hasiera oso txarra izan zen, Ligako lehen 6 partiduak galdu baitziren. Gainera 6. jardunaldirarte taldeak ez zuen golik sartu. Ligako Txapelketa Nazionalaren historian DEPORTIVO ALAVES, S.A.D. izan da 7. jardunaldira 0 punturekin iritsita, Lehen Mailan mantentzea lortu duen talde bakarra. Kontseiluaren iritziz, hasiera kaxkar honek bi arrazoi nagusi izan zituen: taldeak izan zuen berrikuntza sakona (teknikari-taldea barne) eta denboraldi hasierako egutegiaren exijentzia. Mendizorrotzan jokatutako lehen 3 partiduetan C. BARCELONA, VILLARREAL C.F. eta REAL MADRID C.F. izan ziren aurkariak.

Hasiera txar honen ondorioz, 4. jardunaldia bukatuta Klubak Luis Zubeldia eta bere teknikari-taldea botatzea erabaki zuen. 5. eta 6. jardunaldian Javier Cabello aritu zen jarduneko entrenatzaile bezala eta ondoren Gianni De Biasi entrenatzailea fitxatu zen bere lan-taldearekin batera (Marco Veronese teknikaria eta Alberto Belle prestatzaile fisikoa). Lan-talde berriak esperientzia handia zuen nazioartean, egoera larrian zeuden taldeak berpizteko gaitasuna erakutsiz.

Entrenatzaile berriaren hasiera ezin hobea izan zen, 7. jardunaldian taldeak LEVANTE C.F. 0-2 garaitu baitzuen. Dena dela, taldeak ez zuen puntu gehiagorik lortu 11. jardunaldirarte, R.C.D. ESPANYOL DE BARCELONA-ren aurka 1-0 irabaziz.

Taldea oso sasoi txarrean zegoen eta Mendizorrotzan S.D. EIBAR-en aurka galdu ondoren, Administrazio Kontseiluak Gianni De Biasi bota eta Abelardo Fernandez fitxatzea erabaki zuen. Berarekin batera, Iñaki Tejada laguntzaile bezala iritsi zen eta Jose Antonio Morgak

prestakuntza fisikoa indartu zuen. Javier Cabellok, Juan Miguel San Romanek eta Nenad Njaradik Abelardoren agindupean jarraitu zuten.

Bigarren entrenatzaile aldaketa oso erabaki zaila izan zen. 13 jardunaldi pasata taldeak 6 puntu zituen soilik eta erabaki honekin dinamika aldatzea eta Denboraldiko helburuak lortzea lortu zen. Administrazio Kontseiluaren iritziz, erabaki hau ezinbestekoa izan zen Denboraldiaren garapenean.

Abelardo Fernandezen hasiera ezin hobea izan zen: taldeak bi garaipen lortu zituen jarraian, 14 eta 15. jardunaldietan alegia. Gainera lehen neurketan taldeak izugarrizko erremontada lortu zuen. 2-0 galtzen joan ondoren, 93. minutuan Ibai Gomezek 2-3koa sartu zuen. Bigarren neurketan taldeak 2-0 garaitu zuen U.D. LAS PALMAS. 17. jardunaldian ere taldeak beste garaipen bat lortu zuen, MALAGA C.F. 1-0 garaituz. Gauzak horrela, taldea jaitsierako postuetatik kanpo heldu zen Gabonetara estreinako aldiz.

Lehen itzuliko azken neurketan taldeak SEVILLA F.C. 1-0 garaitu zuen Mendizorrotzan. Horrenbestez, taldeak 16. postuan bukatu zuen lehen itzulia 18 punturekin. Bigarren itzulian taldea ez zen jaitsiera postuetara itzuli. Denboraldiko bigarren itzulia askoz lasaiagoa izan zen: 9 garaipen, 2 berdinketa eta 8 porrot. 29 puntu guztira. Hortaz taldeak 14. postuan bukatu zuen denboraldia 47 punturekin. Sailkapenean egindako erremontada "historikoa" izan zen.

Azpimarragarria da ere taldeak 2. itzulian etxetik kanpo erakutsitako sendotasuna. Zelai oso zailetan garaipenak lortu ziren (Vilarreal edo Eibar) eta aurkari zuzenen zelaitan irabaztea lortu zen: U.D. LAS PALMAS o el MALAGA C.F.

Ondorioz, taldeak bere helburu guztiak lortu zituela adierazi daiteke.

II.B.- ERREGE KOPA.-

Aurreko denboraldian taldeak historia egin zuen Errege Kopan, Vicente Calderoneko final historikoa lortuz F.C. BARCELONA-ren aurka. Hori dela eta, denboraldi honetan ere taldeak ilusio handiz ekin zion txapelketari. Lehen Mailako talde guztiek bezala, DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.-k final-hamaseirenetan hasi zuen txapelketa. Bertan Lehen Mailako aurkari bat tokatu zitzaion taldeari, GETAFE C.F., S.A.D. hain zuzen. Taldeak bi partiduak irabazi zituen eta espero baino errazago pasa zuen kanporaketa (etxetik kanpo 0-1 eta etxean 3-0).

Bigarren kanporaketan talderi 2.B Mailako aurkari bat tokatu zitzaion: S.D. FORMENTERA. Talde balearrak ATHLETIC CLUB DE BILBAO eliminatu zuen finalhamaseirenetan. Kanporaketa honetan ere, taldeak bi neurketak irabazi zituen (1-3 etxetik kanpo, eta 2-0 Mendizorrotzan).

Final-laurdenetan aldiz, taldeak oso aurkari gogorra izan zuen aurrez aurre, VALENCIA, C.F., S.A.D. alegia. Talde valentziarra sasoi izugarrian heldu zen kanporaketara: Ligako goi-postuetan eta emaitza dinamika bikainean. Hala ere, DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.-k primerako maila erakutsi zuen kanporaketan zehar. Mestallan jokatutako joaneko partidua 2-1 bukatu zen etxekoen alde eta Mendizorrotzan emaitza berdina errepikatu zen. Beraz, luzapena jokatu ondoren, kanporaketa penaltietan erabaki zen. Bertan VALENCIA, C.F., S.A.D. bilakatu zen garaile eta horrenbestez DEPORTIVO ALAVES, S.A.D. Errege Kopatik kanpo geratu zen. Dena den, taldeak oso txapelketa ona egin zuen, talde boteretsuagoen aurka bikain lehiatuz.

III.- ARLO EKONOMIKOA ETA ORGANIZAZIO ASPEKTUAK.-

Entitatearen arlo ekonomikoari eta organizazio aspektuei dagokienez, aurreko denboraldietan bezala, 2017-18 Denboraldiko emaitza positiboa izan da ere. Nahiz eta kirol arloan Denboraldiaren lehen herena oso larria izan, Klubak aurreko urteetako joera mantentzea lortu du.

Denboraldian zehar aldaketa ugari egon dira (jokalariak, entrenatzaileak, kirol-zuzendaritza) eta aldaketa hauek gastu garrantzitsua suposatu dute. Dena den, Kirol Sozietate Anonimo bezala kontuen emaitza positiboa izan da, egungo Administrazio Kontseiluaren sarrera egunetik burutu izan den politika jarraituz. Zorroztasun ekonomikoa izan da beti politika honen oinarria.

Aurreko urteetan azaldu bezala, duguna baino diru gehiago ez gastatzea da gure oinarrizko premisa. Gauzak horrela, diruzaintza-geldikinak ahalbidetuz kirol-egoeraren ondorioz sor litezkeen gastuei aurre egin genizkioke; eta bestalde, epe-erdiko eta epeluzeko inbertsio garrantzitsuak gauzatzeko aukera izan genezake. Nahiz eta inbertsio hauen itzulkina berehalakoa ez izan, Klubaren epe-erdiko sendotasuna, lehiakortasuna eta hazkundea ahalbidetuko dute. Klubaren baliabideak dibertsifikatuz, egungo finantzazio-iturriekiko dependentziak behera egingo du.

Aurreko denboraldian zehar Klubak aurrera pausu garrantzitsuak eman zituen zentzu honetan, horra hor eraiki berri den jokalarien erresidentzia berria -Maite Zuñiga Kalean, Mendizorrotza Estadiotik gertu-. Gauzak horrela, jokalarien erresidentzia errealitate bat da gaur egun. Hala ere, dagoeneko eraikuntza hau txiki geratzen ari da eta Klubak aukera berriak aztertuko ditu gure harrobiko jokalarien garapena indartzeko helburuaz.

Dena den, DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.-ren ondarea handitzea eta azpiegiturak hobetzen jarraitzea da Administrazio Kontseiluaren helburua. Epe laburrean egonkortasuna lortzeko, helburu hauetara bideratu daitezken mozkinak lortzea ezinbestekoa da. Hori dela eta, Klubak anbizio handiko bi proiektutan egin du lan denboraldian zehar. Oraindik konkrezio fasean daude, baina laster errealitate izango dira:

2017/2018 MEMORIA DENBORALDIA TEMPORADA 3 - KUDEAKETA TXOSTENA

- Kirol-hiri berriaren eraikuntza, lursail eta instalazio egokien erosketaren bitartez. Azpiegitura modernoak izateko, obrak egin beharko dira lursailean. Nazioartean erreferente bilakatuko den kirol errendimendu altuko zentro berriaren sorreraz, Klubak metodologia eta lan sistema berriak lantzeko aukera izango du.
- Mendizorrotzaren handitzea, batetik, jarraitzaile kopurua areagotzeko eta, bestetik, behar zein erabilera berrietara moldatzen den estadio moderno bat sortzeko. Aurretik adierazi bezala, taldearen kirol-ibilbideak inpaktu zuzena izan du Klubaren ekitaldi ekonomikoaren emaitzan. Aurrekontuan aurreikusi ez ziren ez-ohizko neurriak hartu behar izan dira taldearen dinamika aldatzeko helburuaz. Beraz, gastuak gora egin ahala, mozkinak ez dira espero bezain handiak izan. Nahiz eta gastu hauek itzulkin zuzenik ez izan, oso eraginkorrak izan dira, taldeak maila mantentzea lortu baitu.

Gainera, urtean zehar Entitatearen internazionalizazio prozesuan oso inbertsio-aukera interesgarriak aurkeztu dira: Kroazian burututako internazionalizazio proiektuak (NK ISTRA 1961 taldearen erosketa eta aurretik NK Rudesekin izandako hitzarmena), Finlandian HSJ Herculesekin landutako kolaborazio akordioa, edo Senegalen sortutako eskolak. Guzti hauek gure Klubaren historia eta izena nazioartean zabaldu dute. Inbertsio hauek klubaren hazkunde estrategikoan oso garrantzitsuak dira, Klubaren izena nazioartean zabaltzeko, baliabideak sortzeko, eta diru-sarrerak dibertsifikatzeko gaitasuna eskainiko baitigute. Baliabide hauen bidez, epe-ertain baten Klub handiagoen aurka lehiatzeko prest egongo gara.

Aurreikusita ez zeuden inbertsio hauen itzulkina ez da berehalakoa ezta ziurra. Hala ere, Kluba bere kirol-ibilbidearen menpe egon ez dadin, DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.-k etorkizuneko inbertsioak egin behar ditu hazten jarraitzeko. Apustu hauen bitartez entitate sendo eta indartsu bat eraiki daiteke.

Mendizorrotzako futbol zelaian eta alde zaharreko Klubaren dendan ere inbertsioak burutu dira. DEPORTIVO ALAVES, S.A.D. bezalako Klub batek bere masa sozialari zerbitzu egokia eman behar dio eta egindako inbertsioak helburu honekin gauzatu dira.

Aipatutako inbertsio guztiak direla eta, ekitaldi honetan ez dira aurreikusitako mozkinak lortu. Denboraldia 8,5 milioi euroko irabaziekin amaitzea espero zen eta 1,1 miloi euroko mozkinak lortu dira. Ez ohiko egoera batek eragin du ezusteko hau. Dena den, esfortzu ekonomiko honek Lehen Mailan mantendu gaituela ikusteak poztasunez betetzen gaitu eta etorkizuneko inbertsioek epe-ertainean emaitzak eman ditzaten espero dugu.

Laburbilduz, emaitza ekonomikoa espero baino baxuagoa izan da, baina taldeak kirol-arloan zeraman ibilbide txarra bideratzeko hartu beharreko neurriek eragin dute emaitza hau. Gainera, internazionalizazio prozesuan egindako inbertsioek Klubaren hazkundea ahalbidetuko dute. Afizioak DEPORTIVO ALAVES sendo

eta indartsu bat merezi du eta emandako pausuek helburu hau jarraitzen dute. Beraz, ezinbesteko apustu estrategikoak izan dira, nahiz eta kontabilitateari dagokionez gastua areagotu egin den.

III.A.- GASTUAK, INBERTSIOAK ETA PASIBOAK.-

Aurreikusitako emaitzen beherakadan gastuen partidak izan du inpaktu garrantzitsuena. Aurretik aipatu bezala, egindako gastuek inbertsio izaera dute.

Aurtengo denboraldiko gastua 59.067.886 eurokoa izan da, aurreikusitakoa baino 5.717.841 euro gehiago (%10,72ko gorakada). Gastu kapituluan hurrengo desbideratzeak izan dira esanguratsuenak:

- a) Hornidura gastuek 267.654,00 euroko desbideratzea izan dute (%21,11). Lehen taldeko hornidura gastuek (gosariak, bazkaria...) eta erresidentzia gastuek gora egin dute nabarmen. Proportzionalki desbideratze garrantzitsua izan arren, kuantitatiboki ez da adierazgarria.
- b) Pertsonal-gastuari dagokionez, aurreikusitakoa baino 3.008.058 euro gehiago gastatu dira (%9,72ko desbideratzea). Entrenatzaileen eta laguntzaileen fitxaketak eta neguan egindako bi inkorporazioak, Guidetti eta Hernan Perez alegia, dira arrazoi nagusia. Hala ere, Zidane eta Katairen irteerekin gastuaren hazkundea mugatzea lortu da. Aurretik azaldu bezala, taldearen kirol-egoera larria izan da partida honetan izandako gorakadaren arrazoia. Azkenean permanentzia lortu dela kontuan izanik, Klubaren etorkizuneko egonkortasun eta hazkundean ezinbestekoa izan da inbertsio hau.
- c) Pertsonal-gastuak, hornidura-gastuak, amortizazio gastuak eta gastu finantzarioak ez diren gainontzeko gastuak, "beste esplotazio-gastu" bezala kontsideratzen dira. Partida honen gastua 18.228.827 eurokoa izan da, aurreikusitakoa baino 2.052.516 euro gehiago (%12,69ko gorakada). Desbideratze hau hiru gastutan oinarritu da batez ere: Fundazioaren eta filialeko jokalarien profesionalizazio zein estrukturazio prozesuan egindako aportazioen areagotzea; jokalarien eta entrenatzaileen fitxaketetan egon diren agenteen bitartekaritza gastuak; eta etorkizunera begira Finlandian eta Kroazian gauzatu diren internazionalizazio proiektuak (talentu gaztea biltzeko helburuaz). Inbertsio hauek estrategikoak dira Klubaren hazkundearentzat eta epe-ertainean itzulkin nabarmena espero da.
- d) Ibilgetuaren amortizazioak ere gora egin du aurreikusitakoarekiko. Guztira, 375.916 euro eta horrenbestez, %7,69ko gorakada izan da jokalarien eskubideen inbertsioan.

Hurrengo lerroetan azalduko den bezala, inbertsioen arloan esfortzu handia egin da 2017/18 denboraldian. Mendizorrotza estadioan, Ibaiako instalazioetan, jokalarien Erresidentzian eta General Alava Kaleko dendan 2.514.327 euroko inbertsioa egin da.

Baina zalantzarik gabe jokalarien eskubideen erosketan egindako gastua izan da nabarmenena, guztira 14.847.500 euro. Honen bitartez, epe-erdiko hazkundea eta epe-laburreko kirol emaitzak lortzeko ezinbestekoa den ibilgetu immateriala eskuratu du Klubak. Gainera, garapen eta potentzial handiko jokalariak fitxatzen direla kontuan izanik, etorkizunean diru-sarrera garrantzitsuak ekar litzake inbertsio honek.

Beraz klubaren zorpetzeak gora egin du 11.701.890 euro. Dena den, inbertsio hauetarako ez da finantzazio espezifikorik eskatu jokalarien jatorrizko klubekin ordainketa geroratuak akordatu direlako.

III.B.- DIRU-SARRERAK.-

Diru-sarreren kapituluari dagokionez, Klubak bere historiako zenbateko altuena lortu du: 60.176.811 euro. Beraz, iazko diru-sarrerekin alderatuz, %9,62-ko gorakada eta 5.279.575 euroko aldea egon da. Telebista eskubideen diru-sarrerak izan dira hazkunde honen arrazoi nagusia. Hala ere, ez dira iazko aurreikuspenak bete, 61.845.785 euroko diru-sarrerak espero baitziren (%2,70ko desbideratzea).

Hona hemen bi desbideratze nagusiak:

- Komertzializazio eta publizitate diru-sarreretan aurreikusitakoa baino 1.024.247€ gutxiago sartu dira (%17,48). Zenbateko honetara heltzeko, komertzializazio eta publizitate diru-sarrerei (4.475.111 euro) enpresa abonatuen diru-sarrerak gehitu behar zaizkie (361.799 euro). Aurrekontuan partida honen barne zeuden enpresa abonatuen diru-sarrerak, baina ekitaldia ixtean abonatuen eta bazkideen partida kontablean gehitu dira. Beraz, guztira 4.836.910 euroko diru-sarrerak egon dira partida honetan eta aurreikuspena 5.861.157 eurokoa zen. Abonatuen eta bazkideen diru-sarrerek 78.338.00 euroko beherakada izan dute (%2,13). Kontuen irizpidea homogeneoa izan dadin, partida honetan ez ditugu enpresa abonatuen 361.799 euroak kontuan izango. Beraz, guztira 3.591.662 euro sartu dira, aurrekontua 3.670.000 eurokoa zenean.
- Jokalarien salmentan (Feddal, Enzo Zidane eta Katai)
 3.163.333 euro sartu dira eta aurreikuspena 4.000.000
 eurokoa zen. Beraz, aurreikusitakoarekiko 836.667
 euroko beherakada egon da.

Atal honi amaiera emateko, aurten ere Klubaren bi aktibo nagusiak azpimarratu nahi ditugu. Klubaren eboluzio ekonomiko eta soziala ahalbidetu duten bi oinarri nagusiak hain zuzen:

a.- Alde batetik, DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.-rentzat ezinbestekoa den masa soziala. Partikularrek zein enpresek haien babes leiala erakutsi dute beste behin eta abonatu kopuruaz gain, astez aste Mendizorrotzan batu den jarraitzaile kopurua izugarria izan da. Zelaiaren okupazio ehunekoa oso garrantzitsua izan da eta bizitako giroa izugarria. Beraz, Administrazio Kontseiluak zaleen babesa eskertu nahi du berriz ere.

b.- Bestetik, babesle publiko eta pribatuek egindako apustua eskertu nahi da (gehienbat publizitate modura). Deportivo Alaves, S.A.D.,-ren marka goretsi dute, Entitateak gizarte arabarrarekin duen lotura estua eta kudeaketa komertzialean egindako lana baloratuz. Arlo honetan ezarritako helburuak oraindik bete ez arren, Klubak asko eskertzen du enpresen eta establezimenduen kolaborazioa.

Honen ildotik, Klubak asko baloratzen du babesle pribatuek entitatearekiko babesa mantendu izana. LEA enpresa arabarrak ia 200 urteko historia du eta denboraldi osoan zehar gure elastikoan egon izanagatik eskerrak eman nahi dizkiogu. DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.-rentzat ohore bat da garrantzi honetako marka komertzialekin lan egitea.

III.C.- ONDARE GARBIAREN EBOLUZIOA, EKITALDIAREN EMAITZA ETA HONEN APLIKAZIOA.-

Ekitaldiko emaitzak aurkeztu eta gero, honen aspektu ekonomikoak baloratuko dira. Kontseiluak Batzar Orokorraren onarpenera aurkeztutako urteko kontuen arabera,2017-2018ekitaldiaren emaitzatotala1.108.925€-ko benefizioa izan da. Diru-sarrerak 60.176.811€-koak izan dira guztira eta gastuak 59.087.086€-koak.

Emaitza honen bitartez, Klubak jarraipena ematen dio 2011/12 denboralditik aurrera lortu diren emaitza positiboei. Aurretik azaldu bezala, gastu eta diru-sarrera sailetan izandako desbideratzearen ondorioz, Klubaren mozkinek ez dute aurreikusitakoa bete. 8.495.740 euroko irabaziak zeuden aurreikusita eta 7.386.815 euro gutxiago lortu dira. Dena den, Klubaren helburu nagusia Lehen mailan mantentzea izan da beti eta bizi izandako kirol-egoera larria gainditzeko ez ohiko inbertsioak egin behar izan dira. Gainera, etorkizunean diru-sarrerak ekartzeko estruktura sendo eta indartsua eraiki da.

Lortutako emaitzak horrela banatuko dira: 4.297 euro Legezko Erreserbara (Kapital Sozialaren %20a betetzeko), eta gainontzeko 1.104.628 euroak borondatezko erreserbetara.

Gauzak horrela, Soziedadearen Funts Propioek gora egin dute 9.385.992 eurora helduz eta Ondare Garbia 10.396.069 eurokoa da. Beraz, DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.-ren egoera ekonomikoa bikaina da eta are gehiago orain dela urte gutxiko egoera ikusita. Soziedadearen Ondare Garbia eta funts Propioak negatiboak ziren eta Kluba egoera konkurtsalean zegoen. Alaveszaleok ez dugu nondik gatozen inoiz ahaztuko eta hori dela eta, egungo egoerak asko pozten gaitu.

III.E.- ORGANIZAZIO ASPEKTUAK: ESTRUKTURA.-

2017/18 denboraldian Klubak 142 langile izan ditu bataz beste -2016/17 denboraldian 90 izan zituenean-. Klubak sail guztiak indartu ditu: Marketing eta Ticketing, Komunikazioa, Teknologia Berriak, Sare Sozialak, Departamentu Komertziala, eta batez ere Kirol-Arloa. Gainera 2017/2018 denboraldian bi lan zentro berri

2017/2018 MEMORIA DENBORALDIA TEMPORADA 3 - KUDEAKETA TXOSTENA

zabaldu dira: gazte kirolarien Erresidentzia eta alde zaharreko Denda Ofiziala.

Memoriaren 14. ataleko a), b) eta c.1.) puntuetan azaltzen den kirol arloan, Klubak 80 langile izan ditu batez beste, iaz 51 zirenean. 31 langile berriek arlo guztiak indartu dituzte: kirol-zuzendaritza, scouting-a, teknikariak eta inskribatu ezin diren jokalariak (oinarrizko futboleko fitxa profesionalak alegia).

Memoriaren 14. ataleko c.2) puntuan kudeaketa estrukturako pertsonalari buruzko zehaztapenak egiten dira. Aurten arlo honetan 62 langile izan dira -iaz 39 langile zeudenean-. Gehienbat, bi lan zentro berrien zabaltzeak eragin du gorakada hau. Azken finean, pertsonala kontratatu behar izan da erresidentzian eta denda berrian lan egiteko.

IV.- ASPEKTU SOZIALAK.-

Urtero bezala, Administrazio Kontseiluak Klubaren masa sozialari erakutsitako babesa eskertu nahi dio. Leialtasuna ikur bezala, afizio urdin-txuria eredugarri bihurtu Santander Ligako klubentzat.

DEPORTIVO ALAVES-ek bere masa sozialarekin batera hazten jarraitzen du eta Kontseilu Administrazioak hazkunde soziala sustatu nahi du. Mugimendu hau ezin daiteke limitazio estrukturalengatik frenatu.

Ezinbestekoak diren kirol-emaitzez eta emaitza ekonomikoez gain, Klubak gizartearekiko konpromiso sendoa izan behar du. Inplikazio hau arlo sozialean islatu behar da gizarte osasuntsu, solidario eta zuzen bat bultzatuz.

Kirolariak erreferente bihurtu dira egungo gazteentzat. Hori dela eta, Klubak inpaktu mediatiko hau balore positiboak transmititzeko erabili du. Gainera, haien arazoak eta beharrak helarazteko baliabiderik ez duten kolektibo eta erakundeei haien mezua zabaltzen lagundu zaie.

IV.A.- MASA SOZIALA.-

okupazio ehuneko errekorra hautsi ditugu. Zentzu honetan hazten jarraitzen dugula eta Santander Ligan eredugarri garela jakiteak poztasunez betetzen gaitu. Klubak jasotzen duen babesa eta afizioaren eta taldearen arteko komunioa ezinbestekoak dira urtez urte emaitzak lortzeko. Bigarren denboraldiz jarraian abonatu errekorra hautsi da eta gazteen artean gure koloreekiko zaletasuna pizten ari da. Dagoeneko abonatuen %30a

Aurten ere abonu errekorra eta Mendizorrotzako

errekorra hautsi da eta gazteen artean gure koloreekiko zaletasuna pizten ari da. Dagoeneko abonatuen %30a publiko infantila eta gaztea da. Emakumeen artean ere zaletasunak gora egin du eta hurrengo urteetan joera honek jarrai dezan egingo dugu lan.

Gainera, zelaian bizi den giroa izugarria da partidu guztietan. Ligako afizio onenetako bat dugu eta hala aitortzen dute gure aurkariek. Zaleek ez diote inoiz taldeari bizkarra ematen eta etengabe animatzen dute. Gure afizioak jarrera bikaina erakusten du beti -gure taldearekiko eta aurkarien afizioekiko baita-.

Hazkunde soziala sustatzen jarraitzeko helburuaz,

Klubak Mendizorrotza Estadioaren modernizazioan eta handitzean dihardu lanean. Momentu honetan akordio instituzional bat dago mahai gainean eta erreforma gauzatuko dela adierazi dezakegu. Oinarrizko proiektua bukatzear dago eta Kluba beharrezko tramitazioetan dabil lanean.

IV.B- KIROL AKTIBITATEA ETA AKTIBITATE SOZIALA.-

- 5+11 Fundazioarekin burututako akzioei dagokienez, gorakada kualitatibo eta kuantitatibo bat egon da denboraldian zehar:
- Milaka gaztek 5+11 Fundazioaren aktibitateez disfrutatu dute. Zentzu honetan azpimarragarria da entrenatzaileek eta begiraleek egindako lana.
- Klubaren bitartez, hainbat asoziazio eta erakundek haien mezua zabaltzeko eta helburuak lortzeko aukera izan dute.
- Oinarrizko futbolean kirol-hobekuntza nabaria. Hainbat jokalarik euskal eta espainiar selekzioekin jokatu dute.
- Elkarlan hitzarmeneko Klub berriak inkorporatu dira, hauen artean Amurrio Club izan da esanguratsuena. Gainera, Klubak eta C.D. Aurrera de Vitoriak haien arteko akordioa luzatu dute.
- Klubaren harrobia osatzeko eta talentu gaztea fitxatzeko helburuaz, proiektu internazionalen aldeko apustua indartu da.
- Kirol-hirian hobekuntzak egon dira eta oinarrizko futbolaren estruktura indartu egin da.
- Emakumezkoen futbolaren estruktura hazi eta egonkortu egin da, bai 2. mailan zein kategoria infantilan ere.
- Liga Genuine-ren bitartez, futbol inklusiboa integratzeko kolaboratu da.

Laburbilduz eta gure uste apalean, Klubak hazten eta aurrera pausak ematen jarraitzen du, beti ere bere masa soziala presente izanik.



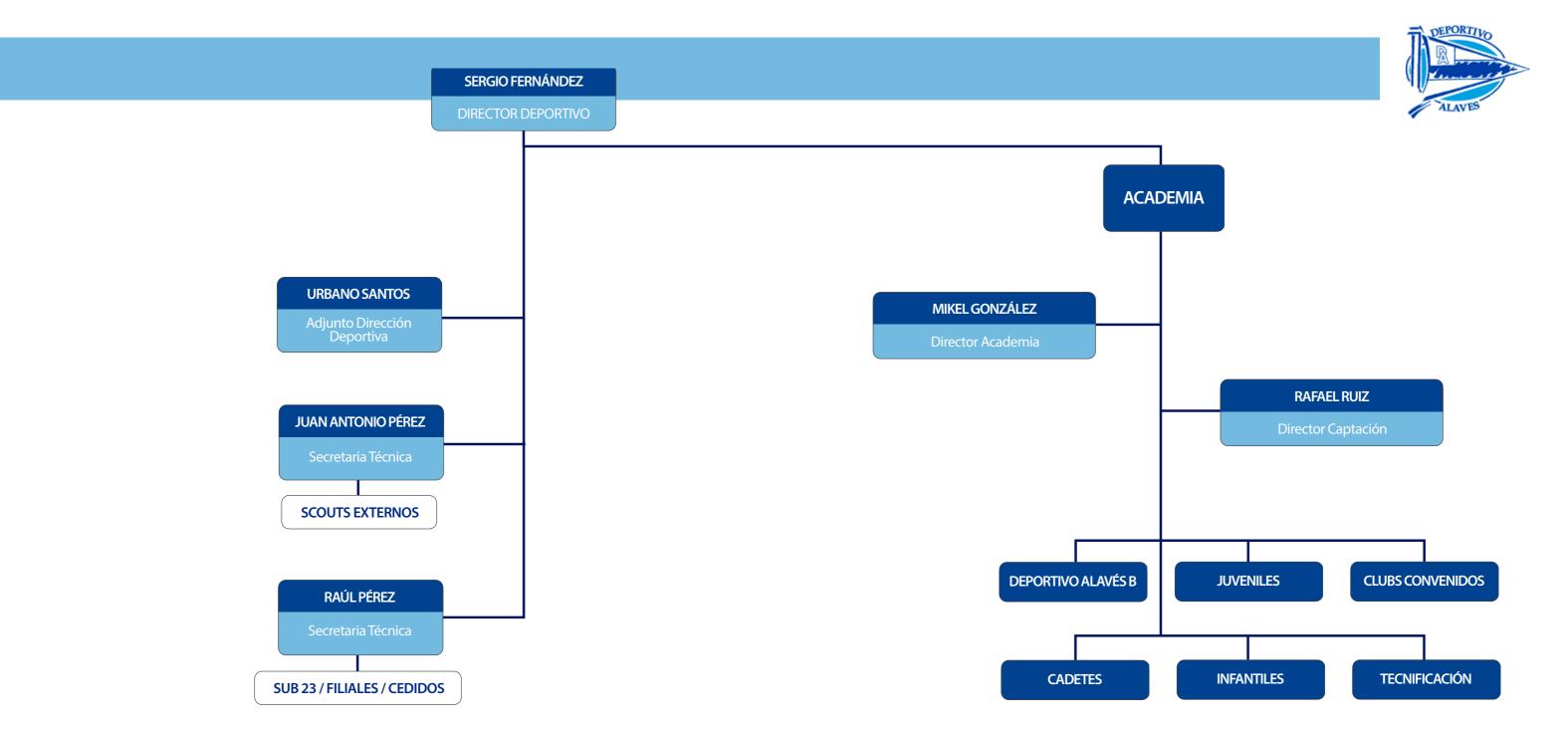








2017/2018 MEMORIA DENBORALDIA TEMPORADA 4 - ESTRUCTURA ORGANIZATIVA/ANTOLAKUNTZA-EGITURA







EJERCICIO ECONÓMICO ANUAL URTEKO JARDUERA EKONOMIKOA



DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.

BALANCE DE SITUACION (NOTAS 2 Y 4) EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2018 (Unidades de Euros)

ACTIVO	NOTA	30/06/2018	30/06/2017	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	NOTA	30/06/2018	30/06/2017
ACTIVO NO CORRIENTE		28.969.800	17.387.223	PATRIMONIO NETO		10.396.069	9.489.160
I. Inmovilizado intangible Deportivo I Derechos de admisición de inadores	7	13.019.792	3.158.333	A-1) Fondos propios	8.6	9.385.992	8.277.067
II. Inmovilizado intangible No Deportivo	7	1.020.211	1.222.692	I. Capital I Capital escriturado		4.279.421 4.279.421	4.279.421 4.279.421
III. Inmovilizado material I Terrenos y construcciones 2 Instalaciones Técnicas, y otro inmovilizado material 3 Inmovilizado en circo y anticinos	v	7.447.837 2.725.728 3.788.086 934.033	5.674.522 2.727.083 2.459.582 487.857	III. Reservas 1 Legal y estatutarias 2 Otras reservas		3.997.646 851.587 3.146.059	855.884 851.587 4.297
IV. Inversiones inmobiliarias	9		1	V. Resultados de ejercicios anteriores 2 (Resultados de ejercicios anteriores)			(6.886.251) (6.886.251)
V. Inversiones en empresas del grupo y asociadas	9-13	50.841	50.841	VII. Resultado del ejercicio		1.108.925	10.028.013
a targo piazo 2 Créditos a empresas		50.841	50.841	A-2) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	12	1.010.077	1.212.093
VI. Inversiones financieras a largo plazo 1 Instrumentos de patrimonio 2 Créditos a terceros 5 Otros activos financieros	6	7.431.120 300.120 6.613.728 517.272	7.280.835 120 6.763.443 517.272				
VIII Prondence comenciales no consistent				PASIVO NO CORRIENTE		9.665.235	7.928.026
ACTIVO CORRIENTE		21.830.227	20.804.004	II. Deudas a largo plazo 2 Deudas con entidades de crédito 5 Otros masivos financieros	6 6	9.665.235 1.302.463 8.362.772	7.928.026 1.544.578 6.383.448
II. Existencias I Comerciales		111.330 111.330	55.013 55.013	DACIVO CODDIENTE	`	0000	2000
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	o	5.425.436	7.193.295	TASIVO CONNENTE		7 221 043	110.1./.02
2 Clientes, empresas del grupo y asociadas 3 Orros deudores	9-13 9	2.237.302 1.092.185 2.071.061	165.080 165.080 611.937	2 Deudas a corto plazo 2 Deudas con entidades de crédito 5 Otros pasivos financieros	6	254.472 6.966.571	248.907 471.480
+ Otros cientos con las Administraciones Fublicas	01	000.+	0.4.00	IV. Deudas con empresas del grupo y asoc a corto plazo	9-13	60.465	142.003
 IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas 2 Créditos a empresas 	9-13	1.520.000 1.520.000		V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar 1 Proveedores	6	14.400.385	3.332.776
V. Inversiones financieras a corto plazo I Instrumentos de patrimonio 5 Otros activos financieros	6	5.036.283 5.001.625 34.657	5.056.399 5.021.092 35.307	3 Acreedores varios 4 Personal 6 Otras deudas con las administraciones públicas	9 01	430,720 7.100,405 4.857,756	511.007 6.445.824 2.102.612
VI. Periodificaciones a corto plazo		1.825.300	1.573.700				
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes l Tesorería		7.911.878 7.911.878	6.925.597 6.925.597	V. Periodificaciones a corto plazo		9.056.830	7.519.432
TOTAL ACTIVO		50.800.027	38.191.227	TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		50.800.027	38 191 227

DEPORTIVO ALAVES, S.A.D.

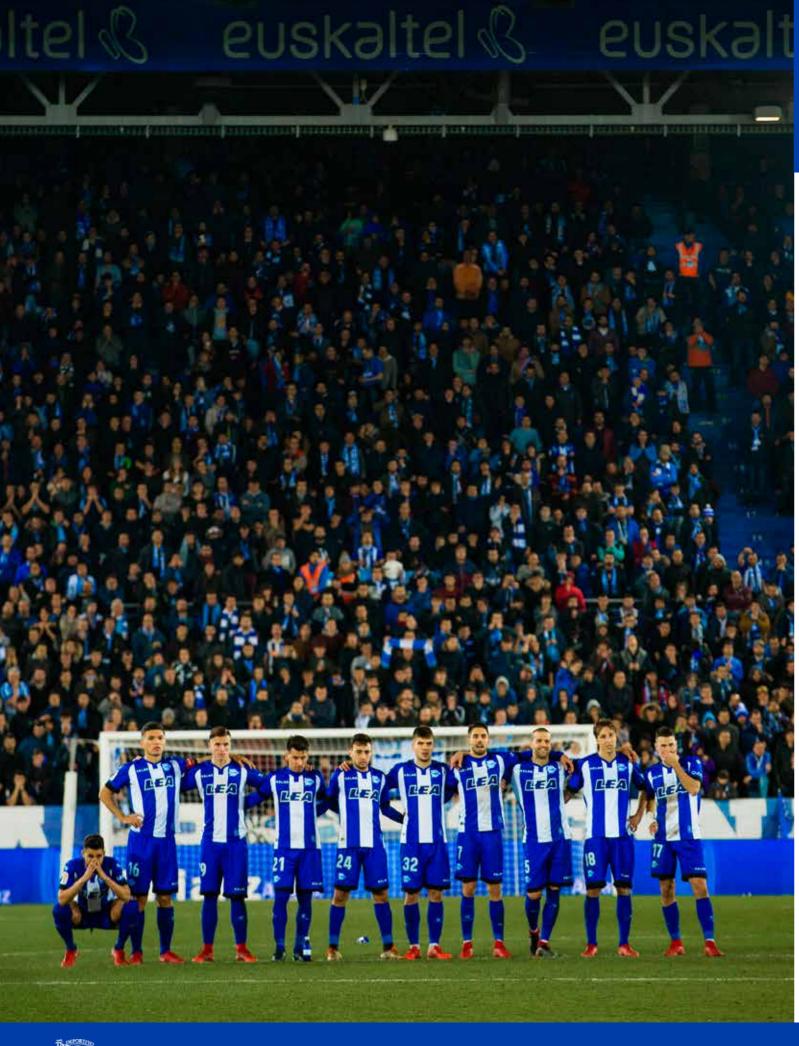
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS (NOTAS 2 Y 4) EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2018 (Unidades de Euros)

	NOTA	30/06/2018	30/06/2017
Importe de la cifra de negocios Ingresos por competiciones Ingresos por abonados y socios Ingresos por retransmisión Ingresos por comercialización Ingresos por publicidad	11	55.514.063 1.014.491 3.953.461 46.071.000 484.874 3.990.237	50.215.213 3.395.984 3.250.320 39.263.691 809.859 3.495.360
Aprovisionamientos Consumos de material deportivo Otros consumos Variación de existencias Otros	11	(1.535.786) (395.417) (1.196.687) 56.318	(1.269.641) (333.586) (979.103) 43.048
Otros ingresos de explotación Ingresos accesorios y otros de gestión corriente Subvenciones	11	1.199.846 1.014.828 185.018	1.400.575 1.171.984 228.591
Gastos de personal Sueldos y salarios de la plantilla deportiva Otros sueldos, salarios y asimilados Cargas sociales	11	(33.948.618) (28.011.192) (4.663.380) (1.274.046)	(25.851.210) (21.772.724) (3.238.261) (840.225)
Otros gastos de explotación Servicios exteriores Tributos Pérdidas, deterioro y variación provisiones por oper. Co Desplazamientos Gastos de adquisición de jugadores Otros gastos de gestión corriente	numerciales	(18.228.827) (6.587.607) (26.077) (882) (617.259) (3.758.600) (7.238.401)	(15.551.913) (6.381.090) (29.960) (1) (568.429) (3.624.565) (4.947.867)
Amortización del inmovilizado Amortización de derechos de adquisición de jugadores Otras amortizaciones	5-6	(5.266.958) (4.319.375) (947.583)	(2.074.369) (1.516.667) (557.702)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero	12	202.016	202.016
Deterioro y resultado por enajenaciones y otras	11	3.163.333	2.500.000
Otros resultados	11		-
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		1.099.069	9.570.669
Ingresos financieros De terceros De Entidades Deportivas		93.063 93.063	558.340 558.340
Gastos financieros Por deudas con terceros Por deudas con Entidades Deportivas		(87.696) (87.696)	(122.088) (122.088)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros Cartera de negociación y otros		4.489 4.489	21.092 21.092
Deterioro y resultados por enajenaciones de instrumentos	financieros		
A.2) RESULTADO FINANCIERO		9.856	457.344
A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		1.108.925	10.028.013
Impuesto sobre beneficios	10		-
A.5) RESULTADO DEL EJERCICIO		1.108.925	10.028.013

Léase con las notas explicativas incluidas en la memoria adjunta











2017/2018 MEMORIA DENBORALDIA TEMPORADA 6 - PRIMER EQUIPO/LEHEN TALDEA

CLASIFICACIÓN LALIGA SANTANDER

TEMPORADA 2017/2018

		TOTA	\L						EN C	ASA						FUER	RA.					
		Pts.	PJ	PG	PE	PP	GF	GC	Pts.	PJ	PG	PE	PP	GF	GC	Pts.	PJ	PG	PE	PP	GF	GC
1	FC Barcelona	93	38	28	9	1	99	29	51	19	16	3	0	53	11	42	19	12	6	1	46	18
2	Atlético de Madrid	79	38	23	10	5	58	22	42	19	12	6	1	30	8	37	19	11	4	4	28	14
3	Real Madrid	76	38	22	10	6	94	44	40	19	12	4	3	54	20	36	19	10	6	3	40	24
4	Valencia CF	73	38	22	7	9	65	38	42	19	13	3	3	36	16	31	19	9	4	6	29	22
5	Villarreal CF	61	38	18	7	13	57	50	36	19	11	3	5	35	22	25	19	7	4	8	22	28
6	Real Betis	60	38	18	6	14	60	61	34	19	10	4	5	35	31	26	19	8	2	9	25	30
7	Sevilla FC	58	38	17	7	14	49	58	38	19	11	5	3	31	22	20	19	6	2	11	18	36
8	Getafe CF	55	38	15	10	13	42	33	31	19	9	4	6	26	13	24	19	6	6	7	16	20
9	SD Eibar	51	38	14	9	15	44	50	28	19	8	4	7	26	19	23	19	6	5	8	18	31
10	Girona FC	51	38	14	9	15	50	59	27	19	8	3	8	26	22	24	19	6	6	7	24	37
11	RCD Espanyol	49	38	12	13	13	36	42	30	19	8	6	5	20	16	19	19	4	7	8	16	26
12	R. Sociedad	49	38	14	7	17	66	59	33	19	10	3	6	47	29	16	19	4	4	11	19	30
13	RC Celta	49	38	13	10	15	59	60	32	19	8	8	3	34	23	17	19	5	2	12	25	37
14	D.Alavés	47	38	15	2	21	40	50	28	19	9	1	9	21	23	19	19	6	1	12	19	27
15	Levante UD	46	38	11	13	14	44	58	27	19	7	6	6	25	28	19	19	4	7	8	19	30
16	Athletic Club	43	38	10	13	15	41	49	26	19	6	8	5	19	16	17	19	4	5	10	22	33
17	CD Leganés	43	38	12	7	19	34	51	31	19	9	4	6	19	19	12	19	3	3	13	15	32
18	RC Deportivo	29	38	6	11	21	38	76	18	19	4	6	9	22	33	11	19	2	5	12	16	43
19	UD Las Palmas	22	38	5	7	26	24	74	14	19	4	2	13	15	38	8	19	1	5	13	9	36
20	Málaga CF	20	38	5	5	28	24	61	15	19	4	3	12	14	27	5	19	1	2	16	10	34









2017/2018 MEMORIA DENBORALDIA TEMPORADA 6 - PRIMER EQUIPO/LEHEN TALDEA

PLANTILLA 2017/18 DEPORTIVO ALAVÉS S.A.D

1	Fernando Pacheco	PACHECO
2	Carlos Martín Vigaray	VIGARAY
3	Rubén Duarte	R.DUARTE
4	Alexis Ruano	ALEXIS
5	Víctor Laguardia	LAGUARDIA
6	Guillermo Maripan	MARIPAN
7	Rubén Sobrino	R.SOBRINO
8	Aleksandar Katai	KATAI
9	Christian Santos	SANTOS
10	Oscar Romero	O.ROMERO
10	John Alberto Guidetti	GUIDETTI
11	Ibai Gómez Pérez	IBAI
12	Rodrigo Ely	R.ELY
13	Antonio Sivera	SIVERA
14	Jorge Franco Alviz	BURGUI
15	Bojan Krkic	BOJAN
16	Daniel Torres	DANI TORRES
17	Alfonso Pedraza	A.PEDRAZA
18	Tomas Pina	T.PINA
19	Manuel García	MANU
20	Héctor Hernández	HÉCTOR HDEZ
21	Enzo Zidane	ENZO
21	Hernán Pérez	H.PÉREZ
22	Mubarak Wakaso	M.WAKASO
23	Alvaro Medrán	MEDRÁN
24	Munir El Haddadi	MUNIR
26	Adrián Dieguez	DIEGUEZ
27	Einar Galilea	EINAR
28	Victor López	VICTOR
29	Ermedin Demirovic	DEMIROVIC
32	Martín Agirregabiria	MARTIN

CUERPO TÉCNICO 2017/18 DEPORTIVO ALAVÉS S.A.D

Entrenador	Abelardo Fernández
2º Entrenador	Javier Cabello
2º Entrenador	Iñaki Tejada
Prep. Físico	Jose Antonio Morga
Prep. Físico	Nenad Njaradi
Entr. Porteros	Juan Miguel San Roman
Médico	Jesús Javier Barrio Martínez
Médico	Sigifredo Miranda
Fisioterapeuta	Iosu Díaz de Alda Gamiz
Fisioterapeuta	Eduardo Roldán de Aranguiz López
Fisioterapeuta	Raúl Gutiérrez Villar
Recuperador	Iñigo Simón Santamaría
Enc. Material	Alvaro Sevilla Vivas
Enc. Material	David Yebenes
Analista	Borja De Matias
Analista	Jon Zubillaga
Delegado	Sendoa Aguirre Basterretxea



2017/2018 MEMORIA DENBORALDIA TEMPORADA 6 - PRIMER EQUIPO/LEHEN TALDEA



RESULTADOS D. ALAVÉS 1º VUELTA

	FECHA		JORNADA	RESULTADO
Vie	18 08	2017	CD LEGANÉS-DEPORTIVO ALAVÉS	1-0
Sa	26 08	2017	DEPORTIVO ALAVÉS-FC BARCELONA	0-2
Do	10 09	2017	RC CELTA DE VIGO-DEPORTIVO ALAVÉS	1-0
Do	17 09	2017	DEPORTIVO ALAVÉS-VILLARREAL CF	3-0
Mie	20 09	2017	RCD DE LA CORUÑA-DEPORTIVO ALAVÉS	1-0
Sa	23 09	2017	DEPORTIVO ALAVÉS-REAL MADRID CF	1-3
Sa	30 09	2017	LEVANTE UD-DEPORTIVO ALAVÉS	0-2
Sa	14 10	2017	DEPORTIVO ALAVÉS-REAL SOCIEDAD	0-2
Sa	21 10	2017	REAL BETIS BALOMPIÉ-DEPORTIVO ALAVÉS	2-0
Sa	28 10	2017	DEPORTIVO ALAVÉS-VALENCIA CF	1-2
Sa	04 11	2017	DEPORTIVO ALAVÉS-RC ESPANYOL	1-0
Sa	18 11	2017	GETAFE FC-DEPORTIVO ALAVÉS	4-1
Sa	25 11	2017	DEPORTIVO ALAVÉS-SD EIBAR	1-2
Lu	04 12	2017	GIRONA FC-DEPORTIVO ALAVÉS	2-3
Vi	8 12	2017	DEPORTIVO ALAVÉS-UD LAS PALMAS	2-0
Sa	16 12	2017	ATLÉTICO DE MADRID-DEPORTIVO ALAVÉS	1-0
Ju	21 12	2017	DEPORTIVO ALAVÉS-MÁLAGA CF	1-0
Do	07 01	2018	ATHLETIC CLUB-DEPORTIVO ALAVÉS	2-0
Do	14 01	2018	DEPORTIVO ALAVÉS-SEVILLA FC	1-0
RESU	JLTADOS	D. AL	AVÉS 2º VUELTA	
Do	21 01	2018	DEPORTIVO ALAVÉS-CD LEGANÉS	2-2
Do	28 01	2018	FC BARCELONA -DEPORTIVO ALAVÉS	2-1
Sa	03 02	2018	DEPORTIVO ALAVÉS-RC CELTA DE VIGO	2-1
Sa	11 02	2018	VILLARREAL CF-DEPORTIVO ALAVÉS	1-2
Sa	17 02	2018	DEPORTIVO ALAVÉS-RCD DE LA CORUÑA	1-0
Sa	24 02	2018	REAL MADRID CF-DEPORTIVO ALAVÉS	4-0
Ju	01 03	2018	DEPORTIVO ALAVÉS-LEVANTE UD	1-0
Do	04 03	2018	REAL SOCIEDAD-DEPORTIVO ALAVÉS	2-1
Lu	12 03	2018	DEPORTIVO ALAVÉS-REAL BETIS BALOMPIÉ	1-3
Sa	17 03	2018	VALENCIA CF-DEPORTIVO ALAVÉS	3-1
Do	01 04	2018	RCD ESPANYOL-DEPORTIVO ALAVÉS	0-0
Sa	07 04	2018	DEPORTIVO ALAVÉS-GETAFE CF	2-0
Do	15 04	2018	SD EIBAR-DEPORTIVO ALAVÉS	0-1
Ju	19 04	2018	DEPORTIVO ALAVÉS-GIRONA FC	1-2
Do	22 04	2018	UD LAS PALMAS-DEPORTIVO ALAVÉS	0-4
Do	29 04	2018	DEPORTIVO ALAVÉS-ATLÉTICO DE MADRID	0-1
Do	06 05	2018	MÁLAGA CF-DEPORTIVO ALAVÉS	0-3
Sa	12 05	2018	DEPORTIVO ALAVÉS-ATHLETIC CLUB	3-1
Sa	19 05	2018	SEVILLA FC -DEPORTIVO ALAVÉS	1-0



	FECH.	A	JORNADA	RESULTADO
CR	Mi	24 10 2017	GETAFE-DEPORTIVO ALAVÉS	0-1
CR	Ju	30 11 2017	DEPORTIVO ALAVÉS-GETAFE	3-0
CR	Mi	03 01 2018	FORMENTERA-DEPORTIVO ALAVÉS	1-3
CR	Mi	11 01 2018	DEPORTIVO ALAVÉS-FORMENTERA	2-0
CR	Mi	17 01 2018	VALENCIA FC-DEPORTIVO ALAVÉS	2-1
CR	Mi	24 01 2018	DEPORTIVO ALAVÉS-VALENCIA FC	2-1







CATEGORÍAS INFERIORES BEHEKO KATEGORIAK



PLAY OFF DE ASCENSO A 2ºB

INFANTIL A



Partidos disputados 1ª Fase: 7

Ganados: 6 Empatados: 1 Perdidos: 0 **PUESTO: 1º**

Partidos disputados 2ª Fase: 14

Ganados: 14 Empatados: 0 Perdidos: 0 PUESTO: 1º

CADETE B

Partidos disputados: 30

Ganados: 26 Empatados: 3 Perdidos: 1 PUESTO: 1º

CADETE A



Partidos disputados: 30 Ganados: 22 Empatados: 5 Perdidos: 3 PUESTO: 3º

Partidos disputados: 30 Ganados: 15 Empatados: 8 Perdidos: 7 PUESTO: 4º

JUVENIL A



Ganados: 17 Empatados: 7 Perdidos: 6 PUESTO: 3º



DEPORTIVO ALAVÉS B

Entrenador Aitor Orueta 2º Entrenador Juanma Gómez

Partidos disputados: 38

Ganados: 17 Empatados: 14 Perdidos: 7

PUESTO FINAL: 3º



DIRECCION DEPARTAMENTAL

Director del FútbolMikCoordinador del Fútbol BaseEncDirector de MetodologíaDin

I + D

Video Análisis Clubes Convenidos Mikel González
Endika Gabiña
Dinko Jelicic
Ibon Etxezarra
Yeray Canales
Damián Encinas

CUERPOS TECNICOS

Entrenador Filial Aitor Orueta 2º Entrenador Filial Juanma Gómez **Entrenador Juvenil A** Igor Oca 2º Entrenador Juvenil A Odei Calzón **Entrenador Juvenil B** Bittor Llopis 2º Entrenador Juvenil B Andoni Aguilera **Entrenador Cadete A** Diego Marqués 2º Entrenador Cadete A Marcos Tobalina **Entrenador Cadete B** Raul Llona 2º Entrenador Cadete B Adrián Aguilera **Entrenador Infantil A** Roberto Pérez 2º Entrenador Infantil A Jorge Cárcamo

AREA DE PORTEROS

Coordinador + Filial y Juveniles Cadetes

Infantiles y Tecnificación

Damian Suarez
Urtzi Iturrioz
Javier Pérez

AREA CONDICIONAL

Coordinador PF y PF Filial Ibai Guridi PF Juvenil A y B Aitor Ugarte PF Cadete A y B Andoitz Galdós PF Infantil y Tecnificación Jokin Lobo Fisio 1 Jorge Sánchez Fisio 2 Ibai Allue Fisio asistente Ibai Legarra Rehabilitador Asier Ansa Rehabilitador asistente Miguel Rebolé

ESCUELA DE TECNIFICACIÓN

CoordinadorAngel CorresTécnico Técnificación IIAimar ÁlvarezTécnico Técnificación IIIMikel GaisánTécnico Técnificación IIIDaniel Castillo

AREA DE CAPTACIÓN

Jefe de OjeadoresRafa RuizCaptación ArabaIgnacio Pérez

2017/2018 MEMORIA DENBORALDIA TEMPORADA 7 - CATEGORÍAS INFERIORES/BEHEKO KATEGORIAK



PLANTILLA GLORIOSAS 2017/2018

- 1. MAIALEN NABERAN
- 2. MAIALEN MTZ DE MARIGORTA
- MIREN GONZÁLEZ
- 4. AROA SÁEZ DE EGUILAZ
- 5. NEREA AGÜERO
- 6. VANESSA CARRILLO
- 7. CLAUDIA DAGÁ
- 8. LIDIA GARCÍA
- 9. LAURA NAVAJAS
- 10. ADRIANA ALONSO
- 11. JUDITH FERNÁNDEZ

- 12. AMAIA LÓPEZ DE AÑUA
- 13. NEIKE BARGA
- 14. ANDREA ÁLVAREZ
- 15. MERY ORTIZ DE PINEDO
- 16. EKHIÑE MÚGICA
- 17. ANDREA PÉREZ
- 18. DORLETA ELEJALDE
- 19. LARA TORRES
- 20. MAIALEN GÓMEZ DE BALUGUERA
- 21. ELENA SANTAMARÍA

CUERPO TÉCNICO

Entrenador: Álvaro del Blanco Segundo entrenador: Javier Rioja Entrenador de porteras: Gaizka Yugueros

Preparador físico: Adolfo Mínguez

Fisioterapeuta: Lorena Campomar Fisioterapeuta: Enrique Andérez Delegada: Beatriz Sevilla

Equipo	Ptos	PJ	G	E	P	GF	GC	Av
1 EDF Logroño	63	26	20	3	3	63	23	40
2 Athletic Club B	61	26	19	4	3	95	28	67
3 Eibar	56	26	17	5	4	60	30	30
4 Osasuna	50	26	14	8	4	50	25	25
5 San Ignacio	45	26	14	3	9	54	36	18
6 Oiartzun	41	26	12	5	9	47	34	13
7 Añorga	40	26	11	7	8	48	40	8
8 Mulier	33	26	10	3	13	40	33	7
9 Pradejón	29	26	8	5	13	34	59	-25
10 Aurrera Vitoria	29	26	8	5	13	37	56	-19
11 Alavés	28	26	7	7	12	53	56	-3
12 Pauldarrak	27	26	8	3	15	36	51	-15
13 Zarautz	10	26	3	1	22	26	85	-59
14 Ardoi	4	26	1	1	24	11	98	-87

Resultados

Jornada 1 domingo, 03 de septiembre de 2017

Alavés 2-3 EDF Logroño

Jornada 2 domingo, 10 de septiembre de 2017

Mulier 1-1 Alavés

Jornada 3 domingo, 24 de septiembre de 2017

Alavés 3-4 Eibar

Jornada 4 domingo, 01 de octubre de 2017

Aurrera Vitoria 1-0 Alavés

Jornada 5 domingo, 08 de octubre de 2017

Alavés 2-2 Osasuna

Jornada 6 domingo, 15 de octubre de 2017

Zarautz 2-6 Alavés

Jornada 7 domingo, 29 de octubre de 2017

Alavés 3-1 Pauldarrak

Jornada 8 domingo, 05 de noviembre de 2017

Athletic Club B 4-0 Alavés

Jornada 9 domingo, 12 de noviembre de 2017

Alavés 1-2 Oiartzun

Jornada 10 domingo, 19 de noviembre de 2017

Pradejón 2-4 Alavés

Jornada 11 domingo, 26 de noviembre de 2017

Alavés 1-5 San Ignacio

Jornada 12 domingo, 03 de diciembre de 2017

Añorga 4-2 Alavés

Jornada 13 domingo, 10 de diciembre de 2017

Alavés 5-0 Ardoi

Jornada 14 domingo, 07 de enero de 2018

EDF Logroño 1-0 Alavés

Jornada 15 domingo, 14 de enero de 2018

Alavés 3-1 Mulier

Jornada 16 domingo, 28 de enero de 2018

Eibar 5-2 Alavés

Jornada 17 domingo, 04 de febrero de 2018

Alavés 3-3 Aurrera Vitoria

Jornada 18 domingo, 18 de febrero de 2018

Osasuna 0-0 Alavés

Jornada 19 domingo, 25 de febrero de 2018

Alavés 3-1 Zarautz

Jornada 20 domingo, 04 de marzo de 2018

Pauldarrak 1-1 Alavés

Jornada 21 domingo, 11 de marzo de 2018

Alavés 2-4 Athletic Club B

Jornada 22 domingo, 18 de marzo de 2018

Oiartzun 2-0 Alavés

Jornada 23 domingo, 25 de marzo de 2018

Alavés 0-0 Pradejón

Jornada 24 domingo, 01 de abril de 2018

San Ignacio 3-1 Alavés

Jornada 25 domingo, 15 de abril de 2018

Alavés 4-4 Añorga

Jornada 26 domingo, 22 de abril de 2018

Ardoi 0-4 Alavés

2017/2018 MEMORIA DENBORALDIA TEMPORADA 7 - CATEGORÍAS INFERIORES/BEHEKO KATEGORIAK



CAMPEONAS DE LIGA 2017/2018

LEIRE RODRIGUEZ CLAUDIA GARCIA 2. **ILARGI RONCAL UXUE CRIADO** 3. JANIRE GARCÍA 9. LOREA ONSOÑO THAIS PARGARAY 4. 10. MAIDER ALLENDE NAROA GARCÍA 11. IZAR COTE

NAROA AGUADO 12. ADRIANA GRACIANTEPARALUCETA

CUERPO TÉCNICO

Entrenadora: Nerian Martín

Segunda Entrenadora: Andrea Pérez Fisioterapeuta: Lorena Campomar

Delegada: Beatriz Sevilla

E	Equipo	Ptos	PJ	G	E	P	GF	GC	Av
1	l Alavés	46	18	15	1	2	84	13	71
2	2 Lantarón	43	18	14	1	3	70	17	53
3	3 Lakua	42	18	14	0	4	85	23	62
4	4 River Vitoria	42	18	14	0	4	73	18	55
5	5 Aurrera Vitoria	36	18	12	0	6	52	18	34
6	6 Gasteizko Neskak	22	18	7	1	10	30	31	-1
7	7 Altzarrate B	16	18	5	1	12	25	77	-52
8	3 Altzarrate	13	18	4	1	13	21	100	-79
S	9 Alegría	4	18	1	1	16	15	89	-74
10	0 Ariznabarra	3	18	1	0	17	15	84	-69

Resultados

Jornada 1 sábado, 11 de noviembre de 2017 **Alegría 4-6 Alavés**

Jornada 2 sábado, 18 de noviembre de 2017 **Alavés 7-0 Altzarrate**

Jornada 3 sábado, 25 de noviembre de 2017 **Alavés 3-1 River Vitoria**

Jornada 4 sábado, 02 de diciembre de 2017 **Ariznabarra 0-8 Alavés**

Jornada 5 sábado, 16 de diciembre de 2017 **Alavés 4-0 Gasteizko Neskak**

Jornada 6 sábado, 13 de enero de 2018 **Lakua 2-1 Alavés**

Jornada 7 sábado, 20 de enero de 2018 **Alavés 8-0 Altzarrate B**

Jornada 8 sábado, 27 de enero de 2018 **Lantarón 1-1 Alavés**

Jornada 9 sábado, 03 de febrero de 2018 **Alavés 3-0 Aurrera Vitoria** Jornada 10 sábado, 17 de febrero de 2018 **Alavés 7-0 Alegría**

Jornada 11 sábado, 24 de febrero de 2018 **Altzarrate 0-8 Alavés**

Jornada 12 sábado, 03 de marzo de 2018 **River Vitoria 2-1 Alavés**

Jornada 13 sábado, 10 de marzo de 2018 **Alavés 8-0 Ariznabarra**

Jornada 14 sábado, 17 de marzo de 2018 **Gasteizko Neskak 0-3 Alavés**

Jornada 15 sábado, 24 de marzo de 2018 **Alavés 3-2 Lakua**

Jornada 16 sábado, 14 de abril de 2018 **Altzarrate B 1-9 Alavés**

Jornada 17 sábado, 21 de abril de 2018

Alavés 3-0 Lantarón

Jornada 18 sábado, 12 de mayo de 2018 **Aurrera Vitoria 0-1 Alavés**







FUNDACIÓN 5+11 FUNDAZIOA SECCIÓN FÚTBOL





INTRODUCCIÓN

Fundación 5+11 ha desarrollado determinadas actividades de promoción deportiva a lo largo de la temporada 2017-2018 destinadas tanto al fomento del fútbol base, como al ámbito de ocupación del ocio, especialmente dirigido a los niños y jóvenes de ambos sexos, así como de la promoción de la ciudad y del Territorio Histórico que se dividen en cuatro categorías:

- ACCIONES PROMOCIONALES DEL FÚTBOL ALAVÉS, en las que se busca la formación deportiva y humana de quienes forman parte del Fútbol Base del Deportivo Alavés, a través de las escuelas de formación, de la organización de torneos, y de convenio con clubes de la ciudad y de la provincia.
- ACCIONES FORMATIVAS Y DIVULGATIVAS, en las que se busca la potenciación del fútbol en el ámbito escolar y acercar los jugadores del Deportivo Alavés a los niños de la ciudad y del Territorio Histórico.
- ACCIONES PROMOCIONALES, referente a la promoción de la imagen y la vinculación con la imagen corporativa de ambas entidades.
- ACCIONES SOCIALES Y SOLIDARIAS, en las que se realizan distintas actividades de sensibilización con determinados colectivos, asociaciones u organizaciones sin ánimo de lucro.

A través de todas estas acciones, se quiere compartir con los aficionados y con la ciudadanía en general valores como: el deporte sano, la superación, la solidaridad, el comportamiento colectivo e individual...., valores todos ellos fomentados por quienes forman parte de la familia del Deportivo Alavés.

ÍNDICE DE ACTIVIDADES REALIZADAS.

- 1. ESCUELA DE FÚTBOL.
- CAMPUS DE VERANO.
- CAMPUS EN AGURAIN.
- 4. CAMPUS INTERNACIONAL.
- 5. 3x3 GORBEIA KALEA.
- 6. III TORNEO DE NAVIDAD
- 7. ACTIVIDAD LÚDICA NAVIDAD Y SEMANA SANTA.
- 8. JORNADAS DE FORMACIÓN TÉCNICA.
- 9. VISITAS A CENTROS ESCOLARES.
 - A. VISITAS A CENTROS ESCOLARES: FORMACIÓN Y DIVULGACIÓN DIDÁCTICA.
 - B. FÚTBOL Y FOMENTO DEL EUSKERA.
- 10. ACCIONES RELACIONADAS CON EL BIENESTAR SOCIAL.
- 11. ACCIONES RELACIONADAS CON EL FÚTBOL BASE.





1.- ESCUELA DE FÚTBOL

- Dirigido a niños/as nacidos entre los años 2007-2011.
- De octubre de 2017 a mayo de 2018, 198 niños y niñas han formado parte de la Escuela de Fútbol del Deportivo Alavés repartidos en las Instalaciones de Betoño, y de Miguel de Cervantes.
- Presentación de la Escuela en la previa del partido: Deportivo Alavés Espanyol RCD el 4 de noviembre de 2017.

2.- CAMPUS DE VERANO

- Dirigido a niños/as entre 5 y 12 años.
- Se celebra durante las semanas del 25 al 29 de junio, del 2 al 6 de julio, del 9 al 13 de julio y del 16 al 20 de julio.
- 512 niños y niñas disfrutaron durante 3 semanas del Campus organizado por el Deportivo Alavés.
- Las actividades se llevaron a cabo en las Instalaciones Deportivas de Betoño.
- Todas las actividades han estado llevadas a cabo por monitores especializados y bilingües fomentando el uso del euskera.

3.- CAMPUS EN AGURAIN

- Dirigido a niños/as nacidos entre 2002-2011.
- Se celebra durante las semanas del 26 de junio al 1 de julio, del 3 al 7 de julio.
- 33 niños y niñas disfrutaron durante 2 semanas del Campus organizado por el Deportivo Alavés.
- Las actividades se llevaron a cabo en las Instalaciones Deportivas de Agurain y piscinas.
- Todas las actividades han estado llevadas a cabo por monitores especializados y bilingües fomentando el uso del euskera.

4.- CAMPUS INTERNACIONAL.

Con dos modalidades: Internos (alojamiento en la Residencia Baskonia - Alavés) y externos.

- Dirigido a niños/as nacidos entre 2000-2005.
- Se celebra durante la semana del 2 al 9 de julio.
- 45 niños y niñas disfrutaron durante 1semana del Campus organizado por el Deportivo Alavés.
- Las actividades se llevaron a cabo en las Instalaciones de la Ciudad Deportiva José Luis Compañón.
- Todas las actividades han estado llevadas a cabo por monitores especializados y bilingües fomentando el uso del euskera.

5. - 3x3 GORBEIA KALEA.

El 15 de septiembre se celebró en la calle Gorbea un 3x3 de fútbol donde participaron Clubes convenidos y se disputó con gran éxito de asistencia, 80 niños y niñas de categorías Alevines y Benjamines.

6. - III TORNEO DE NAVIDAD

Los días 22 y 23 de diciembre se celebró la tercera edición del Torneo de Navidad en las Instalaciones de Betoño, donde 64 niñas y niñas de Benjamín y Prebenjamín disfrutaron de su deporte favorito en un ambiente relajado transmitiendo el deporte con valores.





7.- ACTIVIDAD LÚDICA NAVIDAD Y SEMANA SANTA

NAVIDAD

- Actividad de Navidad del Deportivo Alavés realizada en C.E.P. Cervantes L.H.I. y en las instalaciones Municipales de Betoño cuya finalidad es entretener durante este periodo vacacional a numerosos niños y niñas en un entorno de deporte y amistad.
- En esta nueva edición del Campus de Navidad participaron 149 niños y niñas de 5 a 12 años del 26, 27, 28, 29 de diciembre de 2017 y 2, 3, 4 y 5 de enero de 2018.

SEMANA SANTA

- Actividad durante el periodo de Semana Santa del Deportivo Alavés realizada en las Instalaciones Municipales de Betoño, La Vitoriana y Zabalgana cuya finalidad es entretener durante este periodo vacacional a numerosos niños y niñas en un entorno de deporte y amistad.
- En la VI edición del Campus de Semana Santa participaron 165 niños y niñas de nacidos entre 2006 y 2011 del 3 al 6 de abril.

8.- JORNADAS DE FORMACIÓN TÉCNICA

Durante la temporada 2017/18 se han realizado diferentes sesiones formativas:

Sesiones de formación a clubes convenidos:

		تعمر يسلو	additional published	ra Formaciones 🦃
			MARZO 2018	
Día	Ponente	Cargo	Sitio y hora	Formación
Martes 13	Ibon Etxeazarra	Responsable Análisis entrenamiento y competición	18.00	Planificación, estructuración y análisis del entrenamiento y de la competición
Martes 20	Ibai Guridi	Responsable Área Preparación Física	Sala prensa Ibaia	Planificación, estructuración y análisis del trabajo de preparación física colectivo e individualizado
Martes 27	Iñaki Alonso	Responsable Rendimiento y entrenador Juvenil A		Desarrollo del Área de Rendimiento. Metodología de trabajo. Planificación semanal, mensual y anual.
			ABRIL 2018	
Día	Ponente	Cargo	Sitio y hora	Formación
Martes 10	Roberto Robles	Responsable Jugadores Potenciales	18.00	Trabajo individualizado con jugadores potenciales
Martes 17	Igor Oca	Entrenador D.Alavés **8**	Sala prensa Ibaia	Diseño de tareas y planificación Alavés "B"
Martes 24	Bittor Llopis	Entrenador Juvenii B		Diseño de tareas y planificación Juvenil 8
			MAYO 2018	
Día	Ponente	Cargo	Sitio y hora	Formación
Martes 1	Yerai Canales	Departamento Audiovisual	18.00	Videoanálisis del entrenamiento y de la competición en e Deportivo Alavés
Martes 8	Ainhoa Manero	Coach Fútbol Base	Sala prensa Ibaia	Trabajo psicológico y de coaching individual y colectivo en el Deportivo Alavés





9 - VISITAS A CENTROS ESCOLARES

A - FORMACIÓN Y DIVULGACIÓN DIDÁCTICA

- Con el fin de divulgar y potenciar el fútbol en el ámbito escolar, la Fundación 5+11 y el Deportivo Alavés ha promovido la realización de sesiones divulgativas con la presencia de jugadores de la primera plantilla del club. A través de estas sesiones en los centros se han fomentado valores como la amistad, el compañerismo, el trabajo en equipo, etc.
- Durante esta temporada, la plantilla del Deportivo Alavés y de las Gloriosas ha realizado las siguientes visitas, a 26 centros educativos.

Centro	Localidad	Entidad	Jugadores
Ikastola Dulantzi	Alegria - Dulantzi	Dep. Alavés	Burgi y Munir
Sagrado Corazón	Vitoria - Gasteiz	Dep. Alavés	Medrán y Vigaray
Niño Jesús	Vitoria - Gasteiz	Dep. Alavés	Duarte y Sobrino
Zabalgana	Vitoria - Gasteiz	Dep. Alavés	Pacheco y Manu
Present. de Maria	Vitoria - Gasteiz	Dep. Alavés	Laguardia y Vigaray
Virgen Niña CEU	Vitoria - Gasteiz	Dep. Alavés	Ibai y Martin
Adurtza	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Neike y Dorleta
Araia CEP	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Maia y Mery
Zabalgana	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Maia y Helena
Inmaculada	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Dorleta y Andrea
Abetxuko	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Vanessa y Laura
San Viator	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Nerea y Lara
Mariturri	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Ekhine y Maia Gomez
Urkide	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Dorleta y Dorleta
Barandiaran	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Mery y Maia
Divino Maestro	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Claudia y Judith
Judimendi	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Amaia y Dorleta
Miguel de Cervantes	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Andrea y Neike
Errekabarri	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Maia y Mery
San Ignacio	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Claudia y Nerea
Dulantzi	Alegria	Gloriosas	Maia Gomez y Adriana
Ikasto. Arambizkarra	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Judith y Adriana
Niño Jesús	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Nerea y Claudia
Tokieder	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Mutri y Ekhiñe
Luis Elejalde	Vitoria-Gasteiz	Gloriosas	Andrea y Amaia
Gobea Eskola	Valdegobia	Gloriosas	Mery y Andrea

B- FÚTBOL Y FOMENTO DEL EUSKERA

De acuerdo con el Plan de Normalización del uso del Euskera, este ha tenido presencia en las campañas que ha difundido el Deportivo Alavés:

- Se han visitado varias IKASTOLAS realizando las preguntas y conversaciones con los jugadores en Euskera.
- Campaña de abonados y Campaña 2ª vuelta.
- Megafonía Mendizorroza.
- Web del Deportivo Alavés, www.deportivoalaves.com/eu.
- Comunicaciones Campus Navidad, Campus de Semana Santa y 3x3.
- Díptico de partidos.
- Colaboración con la Korrika (AEK) con presencia de la mascota del equipo Babazorro.
- Colaboración con el Araba Euskaraz con presencia de la mascota del equipo Babazorro.
- · Colaboración Bai Euskari.

Asimismo, el personal técnico y de coordinación ha reunido las condiciones técnicas tanto en la didáctica del aprendizaje del fútbol como en las dotes de animador/a que el tipo de actividad ha requerido. Las actividades se han desarrollado con monitores bilingües fomentando el uso del euskera.





10.- ACCIONES RELACIONADAS CON EL BIENESTAR SOCIAL

El Deportivo Alavés ha desarrollado a lo largo de esta temporada distintas actividades de apoyo, difusión y sensibilización con diferentes colectivos, asociaciones y organizaciones sin ánimo de lucro, desde participación de jugadores en actividades de dichas asociaciones como entrega de camisetas, balones u otros elementos del club para sorteos benéficos de dichas organizaciones.

AYUDA EN ACCIÓN FUNDACIÓN SOI CARTAGENA DONANTES DE SANGRE SAVE THE CHILDREN AECC EN MARCHA XII SEMANA EUROPEA TDAH BANCO DE ALIMENTOS CAMPUS REFUGIADOS

PANORAMA (ESCLEROSIS MÚLTIPLE EUSKADI)

BOLÍGRAFO SOLIDARIO

ASPANAFOA

ASOCIACIÓN LUCIÉRNAGA

VIII CROSS SOLIDARIO MERCEDES BENZ

AEMAR ZUZENAK HIRUKIDE

ISABEL ORBE: DOWN ARABA

TALUR CÁRITAS

LOS MADRUGADORES

XAKE FESTA 2017 EMMA ET LE SED

ARABA EUSKARAZ 2018 LA PUEBLA DE ARGANZÓN

CRUZ ROJA

FEDER

Como es tradición en fechas navideñas, los jugadores de la plantilla del Deportivo Alavés también han visitado un año más la planta de los hospitales de Vitoria-Gasteiz y repartieron regalos albiazules a los niños que tuvieron que pasar estas fechas en las habitaciones de dicho centro y disfrutaron con la alegría de los que, pese a no poder estar en casa, no dejaron de mostrar su mejor sonrisa.

11. - ACCIONES RELACIONADAS CON EL FÚTBOL BASE

A lo largo de la temporada, el Deportivo Alavés SAD, además de trabajar con los equipos de fútbol base del club (alevines, infantiles, cadetes y juveniles) se han alcanzado acuerdos de colaboración con diferentes clubes de Vitoria y otros de la provincia de Álava, logrando con ello desarrollar una estrategia para que de forma piramidal asegure el fortalecimiento de todas las categorías de fútbol base, de la que forman parte más de 4.500 niños y jóvenes de nuestro entorno.

Estos son los clubes con los que se han llegado a los acuerdos de colaboración:

- 1 A.D. CALASANZ GASTEIZ
- 2 A.D. SAN PRUDENCIO
- 3 ALIPENDI
- 4 AMURRIO
- 5 C.D. AJURIA-ABENDAÑO
- 6 C.D. ALEGRIA
- 7 C.D. AURRERA DE VITORIA
- 8 C.D. BETOÑO-ELGORRIAGA
- 9 C.D. CAMPEZO FÚTBOL RECREATIVO
- 10 C.D. CONDADO TREVIÑO
- 11 C.D. EL PILAR MARIANISTAS
- 12 C.D. LAKUA ARRIAGA
- 13 C.D. LANTARON
- 14 C.D. NANCLARES
- 15 C.D. SAN IGNACIO
- 6 C.D. SANSOMENDI KEDUSHA
- 17 C.D. ZABALKAIATE
- 18 C.D.F. SAN MARTIN
- 19 C.F. ADURTZABAL
- 20 C.F. ARANBIZKARRA
- 21 C.F. RIOJA ALAVESA LUCERNA
- 22 C.F. ZARAMAGA
- 23 CENTRO ESCOLAR COLEGIO SAGRADO CORAZÓN CARMELITAS
- 24 CENTRO ESCOLAR IKASTOLA BARRUTIA AMPA EHARI
- 25 CEP LUIS DORAO LKI
- 26 CLUB DEPORTIVO HAMAR KIDE
- 27 CLUB DEPORTIVO PREMAVI
- 28 CLUB DEPORTIVO ZABALGANABIDE GASTEIZ
- 29 COLEGIO LUIS ELEJALDE







- 30 COLEGIO NIÑO JESUS
- 31 COLEGIO VERA CRUZ
- 32 COLEGIO VIRGEN NIÑA
- 33 COLEGIO ZABALGANA
- 34 CORAZONISTAS DE VITORIA C.D.
- 35 GASTEIZKO NESKAK
- 36 IBAILAKUA
- 37 IES LOS HERRAN
- 38 IKASTOLA ABENDAÑO
- 39 IKASTOLA ARAIA
- 40 IKASTOLA IKASBIDEA
- 41 IPI SANSOMENDI
- 42 MARITURRIKOAK KT
- 43 MENDEBALDEA
- 44 MERCEDARIAS
- 45 NAZARETH
- 46 RACING STO. DOMINGO
- 47 S.D. SALVATIERRA
- 48 SALBURUA GASTEIZ FUTBOL KIROL ELKARTEA
- 49 TOKI EDER
- 50 ZUIA CDBF

Con todos ellos, además de en el plano deportivo, se ha mantenido una relación de colaboración, principalmente en estos aspectos:

- Formación técnica, táctica y física requerida
- Cesión de jugadores
- Puesta a disposición de los equipos de 2ª opinión médica para lesiones de larga duración o especial complejidad.
- Facilitar entradas para poder disfrutar los partidos de competición del 1ª equipo.
- Posibilidad de hacerse foto con 1º equipo previo a disputa de partido oficial.

ESCUELA DE TECNIFICACIÓN

El Deportivo Alavés ha continuado una temporada más con la ESCUELA DE TECNIFICACIÓN con las siguientes bases:

- Implicación con todos o con la mayoría de los clubes de fútbol de Álava estableciendo con ellos convenios de colaboración
- Pensar en la formación integral del individuo como premisa básica sobre la captación de talento
- La destreza con el medio se desarrolla entre los 9 y 12 años. El selectivo está en la pubertad cuando se iguala su edad cronológica y biológica.
- Ayudar a los clubes y deportistas a tener las mejores condiciones para aquellos que tengan actitud y aptitud a través de metodología y tecnificación.
- Crear una red que nos permita que detectar y mejorar el nivel de nuestras jóvenes promesas.
- Que el Deportivo Alavés sea visto como un club colaborador y no como un competidor en las categorías base.
- Equilibrar la competición en categorías base que favorezca la mejora deportiva

Las sesiones se desarrollan habitualmente en la ciudad deportiva de Ibaia.









9 - La Residencia

En la temporada 2017/18 se puso en marcha uno de los proyectos orientados al crecimiento de la cantera de nuestro club: la Residencia.

"Los jugadores van a disponer de un lugar perfecto para su progresión deportiva, personal y educativa, y va a ser muy importante para el desarrollo de nuestras categorías inferiores"

Josean Querejeta en su inauguración.

Ubicada en la calle Maite Zúñiga (zona de Armentia), la nueva residencia tiene capacidad para albergar hasta 64 jugadores. Se trata de un edificio independiente que se extiende en una parcela de 2.000 metros cuadrados, con 1.711 metros cuadrados útiles, en una de las zonas más tranquilas de Vitoria-Gasteiz. A lo largo de sus cinco plantas, en un espacio amplio y luminoso, se distribuyen las diferentes habitaciones y espacios comunes como el aula de estudios, el comedor y la sala de televisión y juegos, entre otros.

Los jóvenes jugadores del Deportivo Alavés encuentran un entorno idóneo para continuar con su desarrollo deportivo y humano. En la nueva residencia, los deportistas son supervisados por responsables de la residencia y conviven con sus compañeros en un ambiente que permitirá desarrollar valores como el compromiso, responsabilidad, respeto, puntualidad y hábitos saludables. Esta nueva instalación permite crear un espacio que ayuda al óptimo crecimiento tanto personal como deportivo de los jugadores, y al seguimiento permanente por parte del Club, lo que beneficiará al sólido desarrollo de los equipos de base y de las nuevas generaciones de jugadores albiazules.

La nueva instalación tiene en cuenta la eficiencia energética y, en este apartado, destaca la instalación de iluminación LED de alta eficiencia, que se une al eficaz aislamiento térmico del edificio. Asimismo la residencia cumple con las medidas de seguridad establecidas por la normativa vigente para el uso destinado, lo que ha incluido la construcción de una escalera exterior.

9 - Erresidentzia

Gure klubaren harrobia indartzeko helburuaz, 2017/18 denboraldian proiektu estrategiko bat jarri genuen martxan: Erresidentzia.

"Kirol-arloan garatzeko eta pertsonalki zein hezkuntza arloan hazteko gune perfektua izango dute jokalariek. Proiektu hau oso garrantzitsua izango da gure harrobiaren garapenarentzako"

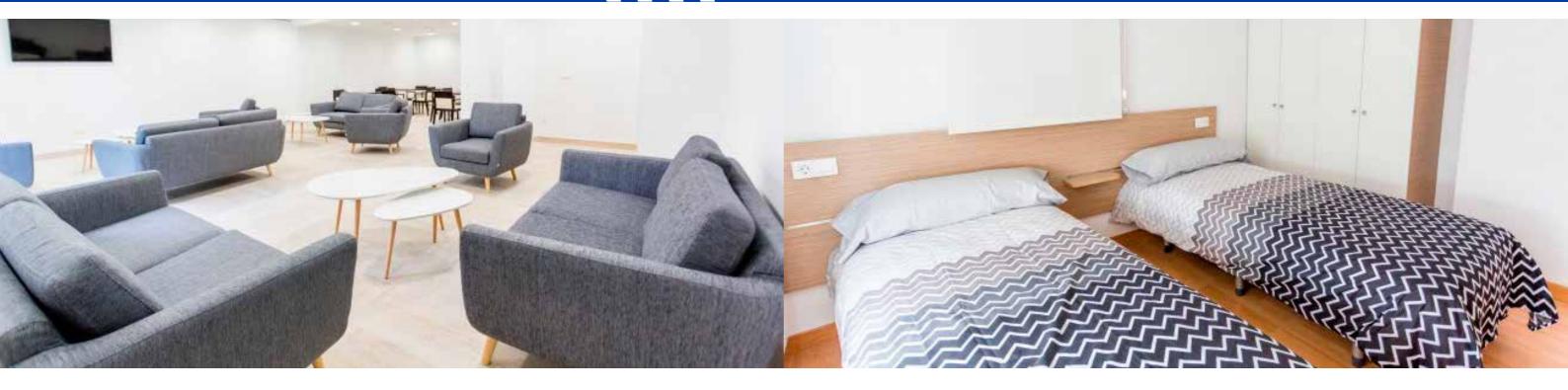
Josean Querejetak erresidentziaren inaugurazio egunean.

Maite Zuñiga kalean kokatuta (Armentia zonaldean), erresidentzia berriak 64 pertsonentzako kapazitatea du. 2.000 metro karratuko eraikin independiente bat da eta 1.711 metro karratu ditu erabilgarri. Eraikinaren bost solairu argitsuetan zehar banatzen dira logela eta gelakomun guztiak: liburutegia, jangela, eta telebistaren eta jokoen gela besteak beste. Guzti hau Gasteizko auzo lasaienetako batean.

Gauzak horrela, Deportivo Alaveseko jokalariek inguru ezin hobean jarraituko dute haien garapenarekin, kirol arloan zein arlo pertsonalean. Erresidentzia berrian bertako arduradunek kirolarien jarraipena eramango dute eta konbibentziaren bitartez harrobiko jokalariek hainbat balore garatuko dituzte: konpromisoa, errespontsabilitatea, errespetua, puntualtasuna eta ohitura osasuntsuak. Instalazio honek kirolarien garapen optimoa ahalbidetuko du kirol arloan eta arlo pertsonalean. Gainera, Klubak jokalarien jarraipen pertsonalizatua egiteko aukera izango du eta honek inpaktu positiboa izango du harrobiko taldeetan eta belaunaldi berrietako jokalari urdin-txurietan.

Instalazio berriak efizientzia energetikoa izan du kontuan eta honen ondorioz, efizientzia altuko LED iluminazioa erabili da, eraikinaren aislamendu termiko eraginkorrarekin batera. Gainera, erresidentziak egungo araudiak ezartzen dituen segurtasun neurriak betetzen ditu eta horrenbestez, eraikinaren kanpoaldean eskailera bat eraiki da.

2017/2018 MEMORIA DENBORALDIA TEMPORADA 9 - LA RESIDENCIA



OBJETIVO GENERAL:

Formación progresiva e integral de los deportistas de la Residencia, basada en la educación en valores.

DATOS:

Durante el periodo de julio 2017 a junio 2018 la ocupación ha sido prácticamente del 100 por 100.

Durante este periodo, aproximadamente unos 50 deportistas han estado fijos durante toda la temporada; y han pasado por las instalaciones aproximadamente unas 30 personas más de forma temporal.

Y las edades comprendidas de los jugadores de la Residencia son los siguientes:

AÑO 1996	2
AÑO 1997	9
AÑO 1998	2
AÑO 1999	14
AÑO 2000	6
AÑO 2001	11
AÑO 2002	6
AÑO 2003	3
AÑO 2004	3

HELBURU OROKORRA:

Balioen hezkuntza oinarritzat harturik, kirolarien formazio progresibo eta integrala.

DATUAK:

2017ko uztailetik 2018ko ekainera erresidentziaren okupazioa %100-koa izan da.

Periodo honetan, gutxi gorabehera 50 kirolari bizi izan dira erresidentzian finko. Beste 30 pertsona inguru denbora gutxi baterako egon dira bertan bizitzen.

Erresidentzian bizi diren kirolarien adinak hurrengo hauek dira:

NACIONALIDAD:

30 españoles, resto de otros nacionalidades tanto europeas, como de fuera de Europa.

HERRITARTASUNA:

30 espainiar eta gainontzekoak atzerritarrak (europarrak zein Europa kanpokoak).

EMPLEADOS/LANGILEAK:

• Dirección / Zuzendaria:

Coordinación Pedagógica / Koordinazio Pedagogikoa:

· Nutrición, Apoyo Escolar, Psicología

· Nutrizionista, Eskola-Laguntzaileak, Psikologoa.

Servicios Residencia / Egoitzako Zerbitzuak:

· Limpieza, Lavandería, transporte,...

· Garbitzaileak, arropa-garbitzaileak, garraiolariak.

• Recepción / Harreragileak 3





